



郑州航空港“十大建筑”之河南省体育综合训练中心项目



航空港投资  
AIRPORT INVESTMENT

兴港兴业 兴豫兴国  
www.hnhkgtz.com

总第32期



# 航空港

## AIRPORT INVESTMENT

投资集团

2024  
6月号 总第32期



# 航空港投资集团

2024年6月 总第三十二期

内部资料 免费交流

航空港投资集团内刊编辑部

通讯地址：郑州航空港区护航路16号兴港大厦C塔

电话：(0371) 56567070

投稿邮箱：hkgtxczx@163.com

## 编委会

编委会主任 易日勿

编委会副主任 白东战 李汉军 秦伟宏 王刚 王新强 董培生

## 编辑部

主编 刘湘晖

执行主编 吴勇

责任编辑 郝玥媛 于靖雯

特约撰稿 航空港投资集团全体通讯员

航空港投资集团出品 党群工作部承制

航空港投资集团版权所有，未经本刊许可，不得以任何形式转载或翻印

# 转型赋能 向"高"攀登

◎ 集团公司党群工作部 郝玥媛

6月21日，郑州兴航科技有限公司生产线通线暨郑州基地启用仪式在郑州航空港区举行，河南省高端制造业再添生力军。兴航科技由河南航空港投资集团与中国航天科技集团西安微电子技术研究所共同成立，致力于打造国内一流的高可靠高密度系统级产品供应及封测服务商。

从兴航科技封测、郑州合晶硅片到东微电子靶材、合众思壮郑州研究院.....河南航空港投资集团正积极推动航空港区集成电路和半导体产业集聚，加快构建高水平产业创新体系，为发展新质生产力添势赋能。

日前召开的河南航空港投资集团年度工作会议吹响了转型发展的号角，明确指出要准确把握新一轮科技革命和产业变革趋势，用足用好各类政策，培育壮大新兴产业，超前布局未来产业，着力推动由“城投”向“城投+产投”转型，强化创新驱动，实现优势再造，加速动能转化。河南航空港投资集团将紧扣航空港区“4+3+3”主导产业布局，着力打造航空物流、航天卫星、电子信息、物流商贸等产业集群，通过“内培外引”加大对产业链关键领域和重点环节的投资力度，以金融资本运作为支撑，以实体产业发展为主线，全力打造金融属性强、主业实业优，具有省区联动、产融协同特点的一流国有资本投资运营平台。

千帆竞发，惟改革创新者胜。越是面对前进道路上的战略机遇和风险挑战，越是要以改革转型开路，以创新发展破局。除了产业链条的优势再造、业务板块的整合优化，河南航空港投资集团还在建立现代企业制度、推动管理体制机制改革上下功夫，持续优化顶层设计，激活“人才强企”一池春水，打通束缚新质生产力发展的堵点卡点，营造风清气正劲足的干事创业环境，“内外兼修”打好高质量发展“组合拳”。

今年是中国共产党成立103周年，是中华人民共和国成立75周年，是实现“十四五”规划目标任务的关键一年。聚力在新征程上创造新业绩、续写新荣光，7月5日，中国共产党河南航空港投资集团有限公司第一次代表大会胜利召开，为企业市场化转型和高质量发展强根铸魂、谋定长远。前路山高水迢，更应在挺膺担当中淬炼持之以恒的定力，砥砺前行久久为功的韧劲。要锚定主责主业，优化发展路径，矢志笃行、力争一流，为航空港区“二次创业”和推进中国式现代化建设河南实践作出新的更大贡献。

道阻且长，行则将至。在新的奋斗画卷上，崭新的未来正待落笔。

<b>刊首语</b>	001	转型赋能 向“高”攀登	048	生物医药板块： 稳抓机遇 开拓新局 做构建“产、城、人”创新生态的综合服务商
<b>专题报道</b>	006	中国共产党河南航空港投资集团有限公司 第一次代表大会胜利召开	052	合众思壮： 奋楫扬帆启新程 勇立潮头建新功
	008	畅叙新期待 奋进正当时 党代表们这样说	056	兴瑞实业： 十年奋斗谱华章 二次创业再起航
<b>特别策划</b>	016	转型改革 聚势谋远 奋进高质量发展新征程 集团公司召开2024年度工作会议	<b>聚焦</b>	060 集团领导调研所属企业及项目建设情况
	020	聚力“黄金十年” 服务航空港区“二次创业”	066 河南航空港投资集团 扎实推进党纪学习教育走深走实	
	024	河南航空港投资集团： 高质量发展的金融实践	072 产业之声： 兴航科技生产线通线 暨郑州基地启用仪式圆满举办等	
	027	内培外引塑强平台 赋能新质生产力	<b>视野</b>	080 基于北斗/GNSS的机械控制业务简析
	030	以“竞”促“进” 以“赛”促“为” 依托人才活力破题开局	088 城市道路塌陷原因分析及对策	
	034	政策性建设板块： 稳中求进 扬帆驶向新航程	092 公开声明的十大常见“病症” 与三大对策建议	
	037	经营性地产板块： 深化改革精耕细作 拓展发展新局面	<b>文苑</b>	096 书屋：《关山万重》等
	041	科技金融板块： 发挥金融引擎驱动 注入转型发展源头活水	098 当电影遇见生活	
	044	公用事业板块： 行而不辍 实干以成	100 扣好人生的第一粒扣子 ——读《习近平的七年知青岁月》有感	
			102 看，这幅被绿色铺满的生态画卷	



# 凝心铸魂 奋勇争先 共同谱写高质量转型发展新篇章

## 编者按

7月5日，中国共产党河南航空港投资集团有限公司第一次代表大会胜利召开，进一步凝聚思想共识、提振奋斗士气、激扬实干担当，绘就了转型发展、向新图强的美好蓝图。集团公司党员干部职工纷纷表示，要把思想和行动统一到党代会精神上来，把智慧和力量汇集到党代会确定的发展目标 and 主要任务上来，形成共担新使命、共谱新篇章的强大合力。



# 中国共产党河南航空港投资集团有限公司 第一次代表大会胜利召开

◎ 集团公司党群工作部 郝玥媛

7月5日，中国共产党河南航空港投资集团有限公司第一次代表大会在郑州航空港区隆重召开。集团公司党委书记、董事长易日勿代表集团党委向大会作报告，党委副书记、副董事长、总经理白东战主持会议。郑州航空港区组织人事部部长李鹏到会指导。大会应到代表117名，实到117名，符合规定人数。

中国共产党河南航空港投资集团有限公司第一次代表大会，是在巩固企业稳中向好、进中提质态势的关键期，

推动集团公司市场化转型和高质量发展的机遇期举行的一次十分重要的大会。大会的主题是：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大和中央经济、金融工作会议精神，锚定“两个确保”，贯彻“十大战略”，依托省委省政府赋能和省财政厅、航空港区党工委倾力支持，着力推动集团公司由“城投”向“城投+产投”转型，打造一流国有资本投资运营平台，为助力航空港区“二次创业”和推进中国式现代化建设河南实践贡献力量。



大会现场 于靖雯 摄

上午10时，大会在庄严的国歌声中开幕。

易日勿作题为《凝心铸魂 奋勇争先 共同谱写高质量转型发展新篇章》的报告，全面总结河南航空港投资集团过去发展的主要成绩和经验，科学谋划未来一个时期的工作思路和重点任务。他表示，河南航空港投资集团自改组为省管金融类企业以来，面对复杂多变的外部环境和艰巨繁重的发展任务，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，坚决落实省委省政府、省财政厅、区党工委决策部署，以党建引领凝聚发展合力，以稳妥施策化解债务风险，以务实行动落实十大战略，以前瞻思维锚定业务重组，以自我革新锤炼过硬内功，在聚焦主责主业、推动产城融合、强化资本运作、深化国企改革、提升管理效能上不断展现新作为、焕发新气象，发展路径愈加清晰，前行信心愈加坚定。

易日勿指出，集团公司未来一个时期的发展目标是：以金融资本运作为支撑，以实体产业发展为主线，以港区区域开发为重点，全力打造金融属性强、主业实业优，具有省区联动、产融协同特点的一流国有资本投资运营平台，以高质量党建引领赋能高质量发展。到2026年，集团公司年营业收入达到400亿元以上，利润总额10亿元以上，整体进入稳定增长盈利阶段。

易日勿强调，要始终高扬思想旗帜，做强根铸魂的“引领者”，通过健全体制机制、筑牢战斗堡垒，夯实干部队伍、持续正风肃纪，确保党的建设与改革发展同频共振、相互促进，营造风清气正劲足的良好政治生态和干事创业环境。要加大科技产业投入，做产城融合的“实干家”，聚焦航空港区“4+3+3”主导产业布局，通过“内培外引”加大对产业链关键领域和重点环节的投资力度，着力打造航空物流、航天卫星、电子信息、物流商贸等产业集群。要创新拓展开发模式，做港区域建的“主力军”，持续抓好安置房项目、城中村改造项目等重点工



参会代表热烈鼓掌 李心玉 摄

程建设；探索推进航空港区会展城、高铁港、物流园北区、航空航天城、园博园国际生态城等片区综合开发；加快郑州现代粮食物流（产业）园区建设。要完善现代企业制度，做国企改革的“践行者”，全力夯实资金保障，实现降本增效、节能减支，投资有据、扩张有序；建立健全风险合规体系和经营投资责任体系，筑牢维护国有资产安全的坚实防线；加快企业数字化转型，打造“数智港投”和数字产业链。

大会号召全体党员干部职工，自觉对标习近平总书记提出的“八项本领”“七种能力”，强抓集团公司提质换挡的转型关键期、赶超跨越的重要窗口期、发展能级的加快跃升期，以魄力、毅力和定力打好“主动战”“攻坚战”“持久战”，以信心、决心和恒心来扛责担责、破局开路，加快将集团公司打造成为一流国有资本投资运营平台，为赋能航空港区“二次创业”和推进中国式现代化建设河南实践再立新功。

大会严格遵守基层党组织选举工作条例，选举产生中国共产党河南航空港投资集团有限公司第一届委员会。圆满完成各项任务后，大会在雄壮的国际歌声中闭幕。

# 奋进正当时 畅叙新期待

## 党代表们这样说

河南航空港投资集团有限公司第一次党员代表大会胜利召开，这是一次高举旗帜、凝心聚力的大会，是一次共谋发展、团结奋进的大会，将对集团公司今后的发展产生深远影响。大会既全面回顾了集团公司转型发展改革方案实施以来所取得的显著成效，又路径清晰地指明了集团公司今后的战略发展方向。创泰生物作为集团公司生物医药板块的平台公司，在今后工作中，将学习贯彻此次党代会精神，围绕省委省政府“两院一城一产业集群”的创新格局，秉持服务企业、参与产业、引领行业的愿景，深耕产业园区运营、产业综合服务、产业投资等业务领域，为集团公司转型发展改革贡献力量，为高质量发展生物医药大健康产业集群增添新动能。

——河南航空港投资集团办公室主任，  
创泰生物党委书记、董事长 常树泉

中国共产党河南航空港投资集团有限公司第一次代表大会是一次高瞻远瞩、立意深远、令人振奋的重要会议，绘制的蓝图凝心聚力、催人奋进。大会站在新的发展起点上，全面总结了集团公司成立以来工作成绩与经验，也为今后集团公司的发展和各项工作确定了行动纲领，提供了前进指南。能够作为党代表参加此次党代会，我深感荣幸，更倍感责任重大。“撸起袖子加油干，风雨无阻向前行。”科技金融板块始终聚焦金融资本运作和实体产业发展，致力成为服务空港发展的“金融引擎”。今后板块各层级将以集团公司第一次党代会精神为指引，持续提升金融要素整合能力，充分发挥各类业务的金融属性，以党建引领业务发展，以业务促进党建提升，加快构建全面高效的综合金融服务体系，为推进板块整体实现高质量发展而努力奋斗，为助力集团公司打造一流国有资本投资运营平台贡献金融力量。

——兴晟信党委副书记、总经理 廖琼

很荣幸成为此次党代会的党员代表，我会把学习贯彻集团公司第一次党代会精神作为当前和今后一个时期的重大政治任务，以更加饱满的热情、更加强劲的气势，进一步解放思想、开拓进取，目标导向、前瞻布局，全力做好本职工作，打造“产业规划+产业招商+园区承载+园区运营+产业孵化+金融扶持+服务支撑”的科技园区全生命周期产业生态体系，助力集团公司由“城投”向“城投+产投”转型，为集团公司打造一流国有资本投资运营平台添砖加瓦。

——兴港电子副总经理 李静

首先祝贺集团公司第一次党代会取得圆满成功！大会选举出集团党委班子成员，这是集团全体员工政治生活的一件大事，必将以里程碑的意义载入集团发展史册。作为基层组织党员代表，我感到无比自豪和振奋。习近平总书记指出，坚持党对国有企业的领导是重大政治原则，必须一以贯之。当前，正值集团公司改革转型的关键时期，相信本届集团公司党委将依托省委省政府赋能，立足航空港区发展需要，充分发挥领导核心和政治核心作用，强化政治领导、思想领导和组织领导，为集团转型发展起到把方向、管大局、保落实的作用。航程置业在集团党委的坚强领导下，将全面贯彻落实集团发展战略，用高质量党建助推集团高质量发展再上新台阶，助力郑州航空港区“二次创业”再创新辉煌。

——航程置业党委书记 林伟杰

这次会议不仅是总结过去、规划未来的重要平台，更是凝聚共识、激发力量的关键节点。集团公司第一次党代会的胜利召开为我们指明了前进的方向和奋斗的目标，我深感责任重大。今后一定紧跟集团公司的战略部署和工作思路，以党建引领业务，深耕地产开发领域，不断提升市场化竞争力，始终保持昂扬向上的精神风貌，为助力集团公司打造一流国有资本投资运营平台贡献力量。

——临空产业园副总经理 周倩

这次大会是在航空港投资集团依托省委省政府、省财政厅支持，立足航空港区发展，着力推动转型升级的关键时期召开的一次重要会议。能够作为科技产业板块的党员代表参会，我倍感鼓舞。下一步，我将坚持以党建为引领，围绕服务集团发展战略、服务产业功能定位，助力集团实现向“城投+产投”转型发展目标，在投融资、产业培育、资本运作等方面开展探索，通过加强与省、市平台信息互通、资源协同，拓展央地合作，采用“基金投资+股权投资”等模式，着力布局半导体、新型显示、电子信息、航天卫星、新能源汽车、新能源、新材料等产业集群，通过内部资产整合、外部合作共赢的方式，不断提升板块公司的核心竞争力，为集团公司向“城投+产投”转型打开局面、拓展空间。

——科技产业板块副总经理 王子寅

中国共产党河南航空港投资集团有限公司第一次代表大会是一场绘制蓝图、凝心聚力的大会。会上，党代会工作报告对集团公司过去的工作进行了总结，并对未来发展目标和重点任务作了全面细致的战略部署，方向明确、催人奋进。我将坚持以党的政治建设为引领，结合集团公司对资产运营板块的发展定位及工作部署，团结带领公司团队快速整合集团公司商办资产管理和物业管理等资源，加大资产盘活力度，培育打造优质标的，依托资本市场创造指数效益，提升资产运营质效，力争在集团公司由“城投”向“城投+产投”转型、打造一流国有资本投资运营平台征程中展现更大担当，作出更大贡献。

——兴安实业党委副书记、总经理 张忠卫

集团公司第一次党代会胜利召开，既是一次统一思想、团结进取的大会，也是一次动员全体员工为建设一流国有资本投资运营平台而奋斗的誓师大会。美好蓝图已绘就，勠力奋进正当时，公用事业党委将迅速深入贯彻此次大会精神，切实把党的政治优势转化为企业竞争优势、发展优势，紧紧围绕区域用能需求，完善城市公用基础配套设施建设，加快推进燃气“一区一企”、热力“全域一张网”的总体发展布局，提升公用事业整体服务能力，推进绿色低碳能源结构转型，为航空港区招商引资和民生服务保障护航。

——公用事业党委副书记、总经理 贾晓丹

集团公司第一次党代会的召开，令人鼓舞，催人奋进。大会工作报告既有政治站位，又主题鲜明，全面总结了过去，精准研判了当前，科学谋划了未来。作为一名党代表，我将不辱使命，履职尽责，充分发挥党代表的作用，为集团公司发展建言献策；作为二级公司党总支负责人，我将始终关注基层群众反映的问题，切合群众的期盼，切合发展的需要，进一步提高自身综合素质，进一步树立爱岗敬业的工作作风，进一步增强团队协作的整体合力。胸有凌云志，无高不可攀。合众思壮发展面临前所未有的机遇，也面临诸多不确定的形势。对此，我们将以集团公司第一次党代会精神为动力，坚定理想信念、牢记初心使命，辩证看待机遇与挑战，自觉找准坐标和方位，推动合众思壮发展与集团公司战略同频共振，书写更新更美的华章。

——合众思壮郑州联合党总支书记、  
总经理 朱兴旺

这次党代会是集团公司政治生活中的一件大事，党代会的召开凝心聚力、振奋精神，大会报告有高度、有深度、高屋建瓴，客观准确、实事求是地回顾总结了过去一年集团公司各项事业取得的卓越成绩，擘画了未来发展的美好蓝图，激发了奋进力量。我将把学习贯彻党代会精神作为一项重要的政治任务抓紧抓好，从工作实际出发，把思想和认识统一到大会精神上来，严格落实集团公司党委决策部署，助力集团实现高质量发展。

——华锐光电党总支书记、总经理 王志强

中国共产党河南航空港投资集团有限公司第一次代表大会胜利召开，我作为代表参会深感荣幸。集团公司党委坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实省委、省政府战略部署，推动转型发展改革工作取得阶段性成果，为集团公司下步发展奠定了基础，也鼓舞着我们每一位员工！我将切实把思想和行动统一到会议部署要求上来，以坚定的理想信念、扎实的业务能力、勇于担当作为的工作态度，为集团公司高质量发展贡献一份力量。

——集团公司办公室 李明辉

今年是建党103周年，也是集团公司开启改革转型新征程的关键一年，很荣幸作为党代表参加集团公司第一次党代会。入职7年以来，以投资业务为主线，从金融板块管理平台到一线业务单元，再到集团投资管理部门，我由衷庆幸见证并参与集团公司历次转型变革，有机会在这个大有可为的平台上奋发作为。我将深刻学习本次会议精神，保持坚定不移的理想信念，一如既往、坚守初心、增强本领、敢做善为，努力在平凡的岗位做出不平凡的成绩，为集团公司高质量发展贡献自己的一份力量。

——集团公司投资发展部 王晓夏

集团公司第一次党代会胜利召开，我作为一名党代表能够参加此次盛大会议，深感荣耀，并决心在会后继续认真学习、践行，一定将本次党代会精神学深弄透，在具体工作岗位上忠诚履职，在集团公司由“城投”向“城投+产投”转型发展的道路上奋勇前行。航空港区是片热土，我们是港区的重要开发建设力量，以后还有更大量的开发建设工作要做。以此次党代会为契机，我将结合本职岗位努力创新开展各项工作，以安置房建设收尾交付、城中村建设开篇、产业园区开发建设赋能为切入点，全面提升建设管理水平，尽最大努力为航空港区发展、集团公司发展贡献力量。

——集团公司工程管理部 张轶鹏

今天的党代会，让我深刻感受到了团结和奋进的力量，作为一名新时代的共产党员，责任重大、任务艰巨。今后，我将以此次党代会精神为指引，紧紧围绕集团发展需要，深耕本职，勇担使命，全力投入集团人力资源工作中，助力健全集团人才管理体制机制，以务实的担当、无悔的奋斗为集团高质量发展增势添力。

——集团公司人力资源部 王为

中国共产党河南航空港投资集团有限公司第一次代表大会胜利召开，是集团实现全面转型发展关键时期召开的一次重要会议，我作为代表参会深感使命光荣、责任重大。党代表的身份，是一份责任，也是对自己的鞭策。在今后的工作中，我将紧跟集团发展步伐，更加严以律己，以饱满的热情和求真务实的作风，扑下身子、埋头苦干、扎实恒干、科学巧干，共同奋力谱写集团高质量转型发展的新篇章。

——集团公司计划运营部 刘晓剑

作为一名基层党员，很荣幸能够以党代表的身份参加此次党代会。“星光不问赶路人”，我将坚定以党代会精神为指引，牢记初心使命，不忘审计人员本色。要发挥先锋模范作用，保持昂扬斗志，扎实做好基层工作，履职尽责，提升好自身能力水平，落实好集团公司及审计部的各项安排部署，为集团公司高质量发展发光发热、贡献力量。

——集团公司审计部 毛鹏颖

十分荣幸能够成为集团公司第一次党代会代表中的一员。本次党代会是一次统一思想、凝心聚力、鼓舞干劲的大会。作为一名职工代表，未来我将紧密围绕集团公司发展目标主动担当、勇于作为、开拓奋进，坚持防范与化解相结合、发展与合规相并进的工作方法，为集团公司高质量发展贡献自己的力量！

——集团公司风险合规部 金恺悦

千帆竞发，向新而行。集团公司第一次党代会擘画了转型发展新蓝图，也为我们明晰了新使命、标定了新航向。作为一名青年党员，我们要锤炼党性修养，砥砺忠诚品格，到急难险重一线和复杂艰苦岗位上经受思想淬炼、政治历练、实践锻炼，在摸爬滚打中强筋骨、长才干，努力成为可堪重任的可造之材，为集团公司打造一流国有资本投资运营平台持续贡献力量。

——集团公司党群工作部 郝玥媛

十分感谢党组织和党员同志对我的信任，推荐、选举我出席集团公司第一次党代会，对我个人来说，这既是荣誉，也是责任。本次大会是一次凝聚人心、鼓舞人心、催人奋进的大会，激励我在今后工作中：秉持初心、踔厉奋发、勇挑重担，用实实在在的工作成效为集团公司加快打造一流国有资本投资运营平台贡献自己的力量。

——集团公司党委巡察办 杨亚飞

我很荣幸作为一名党代表参加集团公司第一届党代会，进入公司10年之久，见证了公司的发展历程，特别是实施转型发展以来，提出了一系列创新变革、提振精神的举措，给集团公司干部职工指明了方向。同时作为一名纪检监察干部，我要继续履行好监督保障执行、促进完善发展的作用，为集团公司高质量转型发展保驾护航。

——驻航空港投资集团纪检监察组 马春蕾

集团公司第一次党代会的顺利召开，鼓舞人心，催人奋进，吹响了未来奋斗的号角。作为基层党代表，我深感荣幸能参与这一重大时刻。大会不仅为我们指明了前进方向，更凝聚了全体党员的意志与力量。面对新的发展蓝图，我将秉承大会精神，将理论与实践紧密结合，以实际行动践行党员的先锋模范作用。在新的征程上，我将与同事们一道，锐意进取，开拓创新，确保党代会的各项决策部署落地生根，为集团公司的繁荣发展贡献自己的智慧和力量。

——政策性建设板块 李南

这次大会，是全体党员和员工政治生活中的一件大事，对集团改革转型发展具有十分重要的意义。作为一名基层党务工作者，深感责任重大。在今后工作中，我将深入贯彻落实此次党代会精神，紧紧围绕“抓党建促发展”这一主题，全面提升履职尽责能力和本领，不断探索党建工作的新方法、新路径，充分发挥好支部党建阵地作用，以党建引领赋能企业高质量发展，为打造一流国有资本运营平台贡献自己的力量。

——经营性地产业务板块 司徒木

重任在肩，使命召唤，彰显青春力量。能作为一名基层工作者参加集团公司第一次党代会，我深感荣幸。作为新时代审计人，下一步我将以党代会精神作为工作指引，坚决扛起“为国而审、为民而计”的责任和担当，立足岗位、履职尽责，让青春在集团公司转型改革和高质量发展的道路上绽放绚丽之花。

——科技金融板块 焦艳平

很荣幸能够参加中国共产党河南航空港投资集团有限公司第一次代表大会，党代会工作报告科学部署了集团公司未来发展目标和重点任务，为我们今后一段时期的工作指明了前进方向。在今后工作中，我将立足岗位，认真抓好会议精神的宣传落实，持续坚持以党建为引领，做好党建与公司经营工作的深度融合，以担当作为的实际行动推动党代会精神在资产运营板块见行见效。

——资产运营板块 邢顺虎

此次能够亲眼见证集团公司第一次党代会的胜利召开，亲身感受集团公司的关键管理变革，我满怀激动，倍感荣幸。集团公司正在进行的转型发展改革是加压奋进、自我革新的实践。站在这个新起点，我们每一个港投人学习正当其时，奋斗也正当其时！我将一如既往坚定信念，永葆“赶考路上”的清醒和坚定，以自己的实际行动继续投身集团高质量发展和航空港区二次创业新征程！

——公用事业板块 牛卓敏

作为集团公司第一次党代会代表，我倍感荣幸和自豪，也深感责任重大。通过聆听和学习党代会报告，更加坚定了我对集团公司市场化转型发展的信心。在集团公司党委带领下，在集团公司改革发展征程中，我也将积极贯彻落实党委的决策部署，聚焦生物医药板块主责主业，立足战略发展岗位职责定位，牢固树立求真务实、真抓实干的工作作风，以时不我待的精神、争分夺秒的行动，忠诚履职、担当尽责，为区域生物医药产业高质量发展贡献自己的力量，为集团公司打造一流国有资本投资运营平台添砖加瓦。

——生物医药板块 何净

非常荣幸能够参加中国共产党河南航空港投资集团有限公司第一次代表大会。大会的召开全面总结了过去，为公司未来的发展指明了方向。作为一名党代表，我深感使命在身、责任在肩。在今后工作中，一要在履职尽责中勇担当，二要在服务社会中促发展，三要在争先创优中强思想。我将始终保持对党忠诚和热爱，不断提高自身素质，锤炼本领，积极投身于党和人民的事业中去，为公司的发展贡献自己的力量！

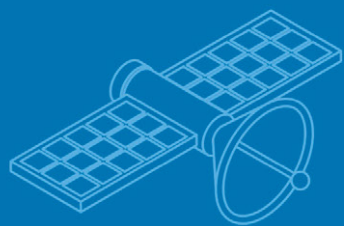
——合众思壮 吕清阳

集团第一次党代会是一次团结奋进的大会。党委工作报告明确了发展目标，描绘了未来的发展蓝图，字里行间令人鼓舞，催人奋进。雄关漫道真如铁，而今漫步从头越。作为兴瑞实业的一名员工，我将充分发挥基层党代表作用，以实际行动落实集团党代会精神和公司的各项部署要求，切实把党代会精神与自身工作深度融合，为公司各项事业高质量发展和稳健运行提供有力保障，为集团转型发展贡献力量。

——兴瑞实业 卢佳

第一次党代会的胜利召开，擘画了集团公司高质量发展新蓝图，很荣幸成为参与者、见证者。我将以高度的政治责任感和使命感，切实履行好代表职责，积极建言献策，认真贯彻落实党代会精神。同时作为一名基层党务工作者，我将不忘奋斗初心、勇担发展使命，团结带动身边的党员群众，提高政治站位，坚定不移把党委的决策部署宣传好、落实好，把奋斗精神融入岗位、融入日常，推进党建与生产经营互融互促。我相信，在集团党委的正确领导下，锚定目标，笃行实干，坚定步伐，阔步前行，必将在高质量发展新征程中迸发无限能量。

——华锐光电 晁强



# 解码未来 向新发展

Decode the future and develop towards new directions

## 编者按

近日，河南航空港投资集团召开2024年度工作会议，为改革转型把舵定向，为高质量发展擘画蓝图。立足十余年深耕厚积沉淀的发展经验和文化基因，面向省管骨干企业新征程，河南航空港投资集团正以奋进姿态勇毅前行，全力打造一流国有资本投资运营平台。本刊编辑部推出“解码未来 向新发展”系列报道，解读年会精神，锚定前行方向。





会议现场 赵腾云 摄

# 转型改革 聚势谋远 奋进高质量发展新征程

## 河南航空港投资集团召开2024年度工作会议

◎ 集团公司党群工作部 郝玥媛

4月30日，河南航空港投资集团召开2024年度工作会议，总结回顾2023年工作，表彰涌现出的先进集体和先进个人，分析研判发展形势，安排部署2024年重点任务，动员全体员工勠力同心、加压奋进，奋力推进集团公司转型改革和高质量发展。

河南省财政厅二级巡视员张志涛，郑州航空港经济综合实验区党工委副书记、管委会副主任郭鹏，河南航空港投资集团党委书记、董事长易日勿，党委副书记、副董事长、总经理白东战，河南省纪委监委驻河南航空港投资集团纪检监察组组长秦伟宏，以及集团公司其他领导班子成员出席会议。

会议首先对获得集团公司2023年度突出贡献奖、先进工作者及“两优一先”荣誉称号的集体和个人进行表彰，先进代表分别发言。

2023年，面对复杂多变的外部环境和艰巨繁重的发展任务，河南航空港投资集团平稳度过了最不平凡的一年。在省委、省政府的坚强领导下，在省财政厅和航空港区管委会的大力支持下，集团公司重大项目建设扎实推进，民生保障有效改善，城市品质显著提升，产业持续发展步伐加快，风险化解与内部管理能力不断增强，保持了稳中向好、稳中有进的发展态势，资产规模、净资产同比均实现增长，为航空港区经济发展作出了积极贡献。

2024年，立足航空港区“二次创业”转折点，集团公司要积极、辩证地研判面临的挑战和机遇，着眼长远、善谋

全局。会议提出，集团公司2024年的工作思路是：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大和中央经济、金融工作会议精神，锚定“两个确保”，贯彻“十大战略”，依托省委、省政府赋能和省财政厅倾力支持，立足航空港区发展需要，着力推动集团公司由“城投”向“城投+产投”转型，围绕市场化转型与高质量发展中心任务，按照“建立现代企业制度、规范投融资管理；明确政企账务，优化债务结构；提高自身造血能力、打造合格市场主体”的总体思路推进转型发展工作，积极推动管理机制体制改革，打造一流国有资本投资运营平台。

白东战在年度报告中指出，要以航空港区管理体制机制重塑重构、集团公司赋能升格为契机，通过实施一大批变革性举措，全力化解难题、优化管理、服务实体经济发展。业务发展方面，要依托“政策性建设、经营性



参会人员认真聆听 赵腾云 摄

地产、资产运营、科技园区、科技产业、科技金融、公用事业、生物医药”八大板块，整合优化业务和资源分布，充分发挥规模优势和协同效应；准确把握新一轮科技革命和产业发展趋势，积极培育和发展新质生产力，用足用好各类政策，强化创新驱动，培育壮大新兴产业，超前布局未来产业，实现优势再造，加速动能转化。管理体制改革方面，要优化顶层设计，进一步完善法人治理结构和董事会建设，有力支撑集团公司重大事项安排和要情决策；要完善三级管控体系，切实提升财务管控、运营管控和全面风险防控水平，以数字化转型加速管理模式和运营方式升级；要加快人事薪酬改革，实施分层分类管理，加快推进职级体系优化，健全完善干部考评体系和激励约束机制；要打造党建引领新常态，建好用好高质量党建考核体系和支部标准化工作体系，让基层党组织成为推动改革发展的有力战斗堡垒。

秦伟宏在讲话中总结集团公司2023年纪检监察工作，部署2024年党风廉政建设和反腐败工作任务，指出要聚焦省纪委监委和集团党委核心工作，压实拧紧责任链条；不断铲除腐败滋生土壤，加强监督执纪效能；聚焦严管严治，提升审查调查工作质效；深耕廉洁文化教育，擦亮企业清廉底色；聚焦忠诚干净担当，锻造过硬铁军队伍。总体上，不断巩固拓展主题教育和教育整顿成果，纵深推进正风肃纪反腐，纵深推进新征程上集团公司纪检监察工作高质量发展，为集团改革发展提供坚强保障。

易日勿在讲话中要求，集团体系上下要拧成一股绳，凝心聚力推动企业转型升级，按照现代企业制度要求，不断完善内部治理体系，提升内部治理能力，建立健全市场化管理机制，实现管理促发展，管理增效益。要防范化解债务风险，加速推动存量资产盘活，拓宽社会融资渠道，提升资产运营效率效益。要加快板块业务重组，

实现八大板块布局合理、主业明晰、特色鲜明、优势互补，有效提升集团公司整体造血能力。要完善新兴产业布局，加强与省、市平台信息互通、资源协同，拓展央地合作，采用“基金投资+股权投资”等模式，着力打造航空、航空物流、航天卫星、电子信息等产业集群。要优化三级管理架构，按照“层级扁平、结构精简、协同高效”原则，明确各层级功能定位，逐步形成“一级强、二级专、三级活”的梯次发展格局，深化成本、利润、风控理念，压实各级经营主体责任。要稳步强化人才支撑，建立健全全链条青年员工培养机制，切实破解当前员工上升通道中出现的堵点、难点、痛点问题，使企业成为吸引、培养、发现和输送优秀人才的沃土。要以党建引领举旗定向，推动纪检监察工作和巡察工作取得新实效，为集团公司高质量发展涵养清风正气，锻造“红色引擎”。

张志涛充分肯定了河南航空港投资集团过去一年的良好发展势头，强调在实现“十四五”规划任务目标的关键期，在巩固和增强企业运行回升向好态势的机遇期，更应强化服务航空港区“二次创业”的责任担当，鼓足奋勇争先的拼抢劲头，保持久久为功的战略定力，奋力开创高质量发展新局面。下一步，河南航空港投资集团要加快市场化转型发展，聚焦培育发展新质生产力，结合航空港区实际积极布局，加强与省属金融企业在项目投资、资金融通等方面的合作，努力成为我省产业创新发展的生力军，在服务重大战略中实现自身更大发展。要完善现代治理体系，完善“三重一大”决策机制，健全在完善公司治理中加强党的领导制度机制，发挥好公司党委把方向、管大局、保落实的领导作用，切实提升公司治理效能；优化外部董事人员配备，推动董事会结构更加合理、决策更加科学。要加强干部队伍建设，树立鲜明的选人用人导向，坚持公道正派，拓宽选人视野，确保选得准、用得好、管得严；在干部职工中大力弘扬

“诚实守信、以义取利、稳健审慎、守正创新、依法合规”的中国金融文化，引导其树立正确的经营观、业绩观和风险观。要持续防控企业风险，注重风险合规体系建设，健全和完善以公司章程为核心的内部规章制度体系；在构建责任清晰、约束有效的经营投资责任体系上下功夫，筑牢维护国有资产安全的坚实防线。

会议号召集团公司全体干部职工，强化重任在肩的使命感、主动担当的责任感、只争朝夕的紧迫感，聚焦国之大事、省之要者，明晰战略方向，坚定发展信心，全力打造一流国有资本投资运营平台，以企业改革转型赋能航空港区高质量发展，为推进中国式现代化建设河南实践作出新的更大贡献。

集团公司全体员工，各板块公司、二级公司领导班子成员，在郑全资、控股三级公司主要负责人及受表彰人员代表在主会场参会。各板块公司、二级公司及所属全资、控股三级公司全体成员分别在分会场或通过直播形式收看。



集团领导为获得“两优一先”荣誉称号先进代表颁奖 赵腾云 摄



集团领导为2023年度先进工作者代表颁奖 赵腾云 摄



集团领导为2023年度先进集体代表颁奖 赵腾云 摄

# 聚力“黄金十年” 服务航空港区“二次创业”

“重大项目扎实推进，民生保障有效改善，城建品质显著提升，产业发展步伐加快……”近日召开的河南航空港投资集团年度工作会议传递出一系列振奋人心的消息。过去的一年，航空港投资集团债务结构得到优化，战略方向基本确定，保持了稳中有进的良性循环发展态势。新的一年，航空港投资集团将依托省委、省政府赋能和省财政厅政策支持，立足航空港区发展需要，推动集团公司实现转型升级。

## 加强民生工程建设 服务港区城市发展

一年来，航空港投资集团扛牢国企责任，奋力书写国企担当，坚持加强民生工程建设力度。河东一至三棚户区拉开全面交付帷幕，新交付安置房项目6个，交付套数8359套，10个项目基本具备交付条件，航空港区安置房网签任务全部完成。完成新型显示基地项目首开区场平

任务，中原国际会展中心配套会展五路保通任务按期完成，电子信息产业园配套鹤展街开工建设，滨河西路路面段全线通车，新增2条连接新郑主干道，有力改善了航空港区出行环境。

保障重点项目配套建设，推进比亚迪、中原国际会展中心等重点项目水、气、暖配套工作，完成郑州航空港站供热保障任务。销气量逐年攀升，创历年之最。“西热东送”长输管线全面贯通，实现航空港区集中供热重大突破。高效推进保航北二路、工业一路、竹贤南路三座加油站建设运营。

新的一年，航空港投资集团将继续抓好民生工程建设，力争交付安置房15个，交付住房2.04万套，积极稳妥推

进滨河新居等城中村改造项目，加快建成鹤展街、市民纪念公园、消防站等代建项目。完成经营区域内燃气“瓶改管”工作，推进“气化乡村”，助力乡村振兴。积极提升集中供热项目利用率，充分发挥长输管线热源优势。布局冷热电三联供、光伏等清洁能源项目、综合能源站项目，提供多种类的能源供给及汽车、商超服务。

## 推动投资企业上市 发力四大产业集群

今年年初，上海合晶硅材料股份有限公司在科创板挂牌上市。作为该公司的第二大股东，河南航空港投资集团2016年投资入股上海合晶；2018年，郑州合晶8英寸单晶硅抛光片项目作为河南省重点项目在郑州航空港区投产；再到今年成功上市，募集资金近一半用于郑州合晶12英寸外延片的研发和制造，增强公司在12英寸外延领域的技术开发水平。七年间，航空港投资集团持续为企业输送资金、土地、人才等生产要素，陪伴、培育企业一路成长壮大，助力我国半导体材料领域实现重大突破。

上海合晶的成功上市，只是航空港投资集团“以投带产”、推动产业升级取得的成就之一。在其他产业发展方面，华锐光电持续引领省内新型显示行业发展，2023年面板累计产出23.3万片，模组累计产出276万片，获得授权专利49项，获批组建“河南省智能光电显示与传感技术工程技术研究中心”。合众思壮强化产品研发，保证产品市场竞争力，实现AR放样RTK上市，精准农业自有品牌业务销售同比增长161%。连续多年获得地理信息产业百强企业，旗下吉欧电子、北京时空物联等子公司分别获评国家、省、市各级专精特新中小企业和科技型中小企业。深入开展生物医药大健康产业招商、服务、运营，郑州临空云创产业园项目一期具备竣工验收条件，二期开工建设；鸿运华宁创新抗体药大规模生产基地一期主体封顶；新药筛选检测平台、小分子制剂CDMO平台等



宜居宜业的航空新城 刘畅 摄



加快打造生物医药发展高地 于靖雯 摄

公共技术服务平台新增投产，生物医药CXO一体化服务体系全面形成。

在航空港区“4+3+3”主导产业布局下，未来，航空港投资集团将以“有利于改善融资结构、有利于业务的专业化、集中化和规模化发展”为原则，重组现有业务和资源为“政策性建设、经营性地产、资产运营、科技园区、科技产业、科技金融、公用事业、生物医药”八大业务板块，并加强与省、市平台信息互通、资源协同，采用“基金投资+股权投资”等模式，着力打造航空、航空物流、航天卫星、电子信息等产业集群。

围绕重点产业集群，做好东国航运营管理工作，加密郑州-金边-东盟（RCEP）国际客运航班，积极参与中柬合资客运航空公司“友谊航空”的组建，推动飞机租赁业务和飞机维修业务落地航空港区；依托航空港区航空枢纽优势，规划建设航空物流园区，发展航空物流、航空服务保障等航空核心产业；以北斗产业龙头企业合众思壮

为切入点，支持其加快推进核心技术研发，填补我省北斗产业核心技术空白，积极参与打造航空港区集卫星研制、地面设施制造、测运控服务、卫星应用于一体的航天卫星全产业链；围绕半导体关键材料、封装测试、新型显示做强优化相关项目及产业链，探索特色晶圆制造、半导体模块生产，推动郑州合晶二期12英寸硅片项目早日启动建设，加快高可靠高密度封装项目通线投产，进一步布局先进封装工艺，配套引进封装核心材料项目。

### 深化党建引领作用 全面提升管理效能

2023年，航空港投资集团积极开展习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，梳理并解决了职工群众“急难愁盼”7类民生问题，切实推动主题教育成果走深走实；全年对基层党组织进行3次集中调整，不断推进基层党组织和工作全覆盖；扎实推进省委巡视整改，严格履行

党委主体责任。发挥宣传思想“凝魂”作用，贯彻落实意识形态工作责任制，全年未发生重大舆情风险。党风廉政建设抓紧抓实，2023年在省纪委组织下，集团公司首次参与案件集中评查工作，参与评查案件在29家企业里居上中；高质量高标准完成“走读式”谈话场所建设，成为为数不多拥有独立标准化谈话场所的省管企业。

按照集团公司转型发展改革思路，近期，集团公司先后组织完成了中层正职级、中层副职级的内部竞聘工作，从集团公司内部遴选出一批经验丰富、年富力强、干净担当的中层干部队伍充实到集团公司部门和二级板块公司经营班子，初步搭建起集团公司本部和二级板块公司较为扎实完备的干部队伍，为集团公司发展改革创造了基础条件。

2024年，航空港投资集团数字化建设将以“产业数字化、数字产业化”为指导思想，将航空港投资集团建设成为经营管理高效敏捷、业务运行全面在线、数据要素价值凸显、算力布局集约先进的“数智港投”。通过数字化转型，加速管理升级，提升运营水平；深化集团创新能力，发展新业务模式，开辟新收入来源，打造数字产业链生态链。

同时，按照“层级扁平、结构精简、协同高效”原则，重塑三级管理体制，明确各层级功能定位，逐步形成“一级强、二级专、三级活”的梯次发展格局。一级强，即集团公司总部作为“一级公司”，要在战略、管理、风控、队伍方面深化能力建设。二级专，即“二级公司”作为专业化运营平台，搭平台育产业，作为战略承接主体、板块管理主体，实施专业化发展与专业化管理。三级活，即“三级公司”为利润创造中心，作为市场竞争主体，重点突出机制灵活，在“责权利”匹配原则下，给予最大程度的授权放权，提高三级公司自主经营权，通过业绩考核，压实三级公司经营主体责任。

2024年，战略机遇与风险挑战并存，航空港投资集团要持续以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，深入学习贯彻落实党的二十大精神，在省委、省政府的正确领导下，在省财政厅和航空港区党工委、管委会的大力支持下，坚定信心、砥砺前行，勇于担当、敢于创新，聚力航空港区“黄金十年”，全力打造一流国有资本投资运营平台，努力在服务航空港区“二次创业”中作出新的更大贡献。

（供稿：集团公司党群工作部）



郑州航空港区积极完善城市交通路网，实现“内畅外联” 刘畅 摄

# 河南航空港投资集团： 高质量发展的金融实践

◎ 集团公司党群工作部 郝玥媛

近日，河南郑州航空港“金融汇客厅”启动仪式隆重举行，来自全国多地的投资机构负责人、产业专家等会聚一堂，共话未来。锚定“中原特区”新定位，郑州航空港区正加快培育构建金融服务新生态、开创金融高质量发展新局面。作为郑州航空港区唯一的省管国有投资平台，河南航空港投资集团坚持以金融创新支撑产业集聚、赋能城市发展，持续为航空都市的奋飞添势蓄力。

## 出台金融支持政策“大礼包” 打响“金融特区”新品牌

2023年，郑州航空港区生产总值完成1294.9亿元，同比增长13.1%、规模以上工业增加值同比增长20%，固定资

产投资同比增长24.8%.....各项指标增速领跑全省的背后，离不开金融的支持。获批“经营性租赁外币结付租金”“跨境人民币创新业务试点”等一批国家政策试点，以及“河南省合格境外有限合伙人试点”先行先试政策等，也为郑州航空港区营造开放、创新、充满活力的金融生态提供了良好底座。

迈向全面开启“黄金十年”“二次创业”新征程，郑州航空港区抢抓省委、省政府系统性重塑重构改革重大机遇，锚定推动产业体系构建、培育创新创业生态、提升产融对接质效等目标，全力打造多层次资本市场的政策高地、金融高地、基金高地，打响“金融特区”新品牌。

在郑州航空港“金融汇客厅”启动仪式上，一系列新修订出台的金融业高质量发展系列政策对外发布，包含金融业高质量发展三年行动方案（2024-2026年）、金融机构集聚及金融服务实体经济办法、政府性产业引导基金管理办法、私募基金发展扶持办法、推进企业上市行动方案，致力于打造政策高地，促进金融业集聚发展。立足当下，如何将产业生态圈、创新生态圈与金融服务圈更加紧密融合，为郑州航空港区高质量发展贡献金融源动力，已成为亟待探索的重要课题。

## 做好“科技金融”大文章 以金融之力撬动转型发展

今年2月8日，上海合晶硅材料股份有限公司（简称“上海合晶”，证券代码688584）在科创板挂牌上市。作为上海合晶持股比例超过30%的第二大股东，河南航空港投资集团投资企业上市公司及过会数量攀升至8家，此前已有楚天龙、联影医疗、信宇人等多家企业登陆资本市场，“基金招商、以投带产”再获丰硕成果。

依托省委、省政府赋能和省财政厅政策倾力支持，立足航空港区发展需要，河南航空港投资集团充分发挥科技金融排头兵和二次创业主力军作用，为企业提供全方位多样性金融服务支持，以“基金引擎”撬动产业集聚升级。截至2023年底，河南航空港投资集团下属京港、航港等基金管理公司累计受托管理基金22只，累计认缴规模总计超700亿元，位居河南省私募股权投资基金管理机构前列。

3月19日，交通银行河南省分行党委书记、行长项志红一行到访河南航空港投资集团，河南航空港投资集团党委书记、董事长易日勿参加座谈。座谈中提出，双方将依托交行全牌照资源优势，结合集团实际业务需求，在资产盘活、传统信贷、境外业务等方面进一步深化合作，

为地方经济持续健康发展贡献力量。

以此为缩影，河南航空港投资集团正不断加强与金融机构的多领域深层次合作，充分挖掘金融资源，推动重大融资落地。同时，开拓国际融资渠道，落地首笔美元计价的境外贷款，多措并举为企业高质量发展提供坚实资金保障。

河南航空港投资集团2024年度工作会议吹响了转型发展的号角，明确了未来一个时期的战略目标，即围绕市场化转型与高质量发展中心任务，打造金融属性强、主业实业优，具有省区联动、产融协同特点的一流国有资本投资运营平台。以“有利于改善融资结构、有利于业务的专业化、集中化和规模化发展”为原则，系统推进资产与业务的战略性重组和专业化整合，按照城市运营、产业园区、科技金融、科技产业四大主业划分八大业务板块，其中科技金融板块旨在通过自营或引入母基金、供应链金融等金融服务，丰富融资通道和投资手段，为城市建设、产业发展提供短、中、长期资金支持。

中央金融工作会议指出，要“做好科技金融、绿色金融、普惠金融、养老金融、数字金融五篇大文章”。河南坚持把发展科技金融作为构建一流创新生态的关键一环，推动科技与金融深度融合，更好地服务创新驱动、科教兴省、人才强省战略。对于处在转型发展关键节点的河南航空港投资集团，无论是持续推动区域开发、建设、运营，还是助力培育壮大航空港区“4+3+3”产业集群，无论是增强自身服务实体经济和抵御风险能力，还是适应新质生产力发展需求，都需要更强大、更优质的金融服务，推动科技金融向“新”发力。下一步，河南航空港投资集团将积极构建“股权+债权”为一体的产业金融服务体系，全面切入城市一、二、三级业务场景、价值链条，强化基金投资管理，为产业项目投资、培育、退出做好金融支持。同时，充分利用省管企业平台资源，积极参股银行、保险、证券等金融机构，稳步打造金融全牌照能力。



郑州合晶厂区 于靖雯 摄

## 着力“城投+产投”转型 金融“活水”润泽产业沃土

实践证明，金融服务与产业发展深度融合才能实现“1+1>2”的效果。面向未来，河南航空港投资集团正着力实现由“城投”向“城投+产投”转型，在郑州航空港区“4+3+3”主导产业布局下，加强与省、市平台信息互通、资源协同，拓展央地合作，采用“基金投资+股权投资”等模式，着力打造航空、航空物流、航天卫星、电子信息等产业集群。

织密空中交通网，为航空产业发展聚能。聚焦省委、省政府谋划的河南-柬埔寨-东盟“空中丝绸之路”建设，积极参与中柬合资客运航空公司友谊航空组建、两国双园（产业园）投资建设、游客集散中心项目建设等。做好柬国航运营管理，加密郑州-金边-东盟（RCEP）国际客运航班。

谋划航空物流产业，打造全球现代供应链中心。依托本地区位交通优势，规划建设航空物流园区，发展航空物流、航空服务保障等航空核心产业，助力航空港区打造

成为以航空物流为主导的全球现代供应链中心。

抢抓“北斗+”发展机遇，构建航天卫星全产业链。以北斗产业龙头企业合众思壮为切入点，加大产业转移力度，带动上下游产业链相关企业落地。以谋划“北斗+卫星物联网产业生态”为基本思路，积极参与打造航空港区集卫星研制、地面设施制造、测运控服务、卫星应用于一体的航天卫星全产业链。

做强电子信息产业，推动制造业提档升级。按照培育发展新质生产力要求，重点围绕半导体关键材料、封装测试、新型显示等领域，做强优化上海合晶、高可靠高密度封装等项目及产业链，探索特色晶圆制造、半导体模块生产。

站在新起点，河南航空港投资集团将进一步明晰战略方向，优化发展路径，以金融资本运作为支撑，以实体产业发展为主线，担当作为，厚积薄发，争当金融创新的“开拓者”、产城融合的“实干家”，为赋能航空港区高质量发展和推进中国式现代化建设河南实践作出新的更大贡献。

# 内培外引塑强平台 赋能新质生产力

◎ 集团公司党群工作部 李心玉

一季度，郑州临空云创产业园项目（二期）首栋建筑单体主体结构封顶，这是由河南航空港投资集团旗下郑州航空港安达实业有限公司承建的重点项目。作为以生物医药、医疗器械等大健康产业为主导的专业化园区，项目建成后将进一步提升航空港区生物医药产业承载能力，为中原医学科学城生物医药产业发展提供有力支撑。这传递出河南航空港投资集团通过“内培外引”高标准打造产业培育平台、积极发展新质生产力、布局战略性新兴产业的坚定决心和鲜明信号。

## 把握发展“风向标” 产业转型升级构筑新优势

2023年以来，河南航空港投资集团深入贯彻落实省委、省政府“十大战略”，着力推动产业转型升级，拓展战略新兴产业和未来产业，取得丰硕成果。

向“实”，坚定不移筑牢发展根基。中原国际会展中心3、4号展馆实现交付，顺利举办2023世界机器人大赛锦标赛等多个重量级展会；设立新型显示基地项目公司并完成摘地，助力全省电子信息产业延链补链强链；重点产业项目配套工程竹贤南路等7条道路具备通车条件，汽车城基础配套更完善……一个个产业项目，彰显着“港投制造”的“硬实力”。

向“新”，新支柱新赛道破浪向前。支持省医学科学院重建，保障一大批生物医药大健康研究机构、大学、医院、龙头企业落地中原医学科学城，助力河南形成“三足鼎立”科技创新大格局；所属企业华锐光电获批组建河南省智能光电显示与传感技术工程技术研究中心，荣获高新技术企业认定；围绕绿色低碳转型战略积极推进清洁能源业务开发，完成多个光伏项目签约、充电桩项目建设……一项项行业领先，诠释着“港投智造”的“向新力”。



会展高地聚力启航 刘畅 摄



郑州临空物流分拨中心项目1号2号分拨中心顺利通过主体验收 徐京晶 摄

向“未来”，瞄准更多前沿领域布局。在开启转型发展改革新征程的关键阶段和重要节点，在航空港区“4+3+3”主导产业布局下，将重点推动航空产业、航空物流、航天卫星、电子信息等战略新兴产业和未来产业集群化发展，通过“内培外引”高标准打造产业培育平台。

### 打造增长新引擎 枢纽经济开启“腾飞”之路

4月底，郑州临空物流分拨中心项目1号2号分拨中心顺利通过验收，这是由河南航空港投资集团旗下河南极港智慧物流有限公司承建的重点项目。与一般产业园建成后招商运营的传统合作模式不同，项目在投资建设前期就已经和河南极兔达成战略合作，河南极兔以租赁形式入驻园区，并与项目公司签订长期租赁协议。项目运营后，将推动物流、贸易、投资、技术创新协调发展，吸引更多上下游企业和现代物流业企业落户航空港区。

5月初，在郑州国际陆港建设现场，只见车辆穿梭、机械轰鸣，一派火热的建设场景。目前铁路专线（新郑—国际陆港段）正在加快路基、桥涵建设，6月底具备通车条件。即将通车的铁路专线，可实现陆港与国铁京广线接轨，打通国际陆港对外通道。郑州国际陆港新址规划面积约50平方公里，按照“一港七区”的组织功能进行布局，第一圈层为枢纽核心功能区，第二圈层为物流商贸功能区，第三圈层为产城衍生功能区，建成后将具备中欧班列年发运“万列千万吨”的承载能力。

除上述项目以外，河南航空港投资集团还在加大对其他航空产业的支持力度，不断提升上下游产业集聚，推动枢纽经济产业链形成成势，不断发展新动能，塑造新优势。

2024年，河南航空港投资集团将积极参与打造航空港区集卫星研制、地面设施制造、测运控服务、卫星应用于一体的航天卫星全产业链。同时，积极推动北斗核心技术资源落地，实现产业导入，形成以合众思壮为首的北

斗产业的快速集聚和规模化发展。积极参与中柬合资客运航空公司“友谊航空”的组建、两国双园（产业园）投资建设、游客集散中心项目建设等。与中豫航空集团推动飞机维修业务落地航空港区，打造国内重要的航空制造维修基地。规划建设航空物流园区，发展航空物流、航空服务保障等航空核心产业，助力航空港区打造成为以航空物流为主导的全球现代供应链中心。

### 牵好创新“牛鼻子” 电子信息赋能高质量发展

郑州航空港区智能终端产业从“一个苹果”起步，逐步汇聚成“百果满园”。其中，航田·数字健康产业园已经成为手机产业最前沿的试验场和生产基地。园区已建立起涵盖手机组装、SMT贴片、摄像头模组、液晶显示模组、自动化设备、精密模切件等核心技术及生产的智能终端全产业链。联创电子、和而泰、记忆科技、睿意科技、博硕等智能终端上下游企业签约入驻。

在郑州航空港文达产业园内，河南省重点项目“高可靠高密度封装项目”迎来通线投产。自2022年以来，河南航空港投资集团与西安微电子技术研究所、达维多企业管理



鸟瞰中原医学科学城医工园 李心玉 摄



郑州兴航科技有限公司 李心玉 摄

有限公司强强联手，共同成立郑州兴航科技有限公司，为承接高可靠高密度封装项目，加速其落地投产，建设文达产业园。项目建成后落地工业模块电源生产线、晶圆级封装生产线等五条封装生产线。项目定位于以高可靠塑封为核心的小型化、功率化、集成化封装，主要面向5G、物联网、人工智能、汽车电子等领域应用，为客户解决一站式、货架式封测服务。

按照中央提出的发展新质生产力要求，作为激活新质生产力的强劲引擎，未来，河南航空港投资集团将进一步布局先进封装工艺，配套引进封装核心材料项目，实现优势再造，加速动能转化，打造郑州乃至全省集成电路封装、功率器件封装、电源模块生产的重要基地。这对促进郑州航空港乃至河南省高端制造业延链、补链、强链，构建高水平产业创新体系、助力战略新兴产业集聚、实现经济高质量发展具有重要意义。

2024年，河南航空港投资集团将迎难而上、深化改革，立足港区、厚积薄发，着力推动由“城投”向“城投+产投”转型，实现发展方式转变、增长方式升级，为培育发展新质生产力添势赋能，全力打造一流国有资本投资运营平台，努力在服务航空港区“二次创业”中展现更大担当，彰显更大作为。

# 以“竞”促“进” 以“赛”促“为” 依托人才活力破题开局

◎ 集团公司人力资源部 王为 史亚琪

功以才成、业由才广。升级为省管金融类骨干企业后，河南航空港投资集团立足新起点、锚定新定位、聚焦新使命，前瞻谋划、务实重干，以更好发挥航空港区“二次创业主力军”作用为己任，以国有企业改革深化提升行动为指引，以妥善化解债务、持续改善经营效益和管理效能为重点，找准人力资源改革的突破口和切入点，驰而不息通过激发人才活力带动集团公司经营活力、内生动力、发展能力的有效提升，久久为功开启“二次创业”蓄势待发的新趋势，开拓改革创新顺势应时的新优势，开创转型发展乘势而上的新胜势，以高质量人才队伍为集团高质量发展夯基垒台、披荆开路。



## 围绕人才兴企

### 在“引”字上谋路径，打造人才汇聚新高地

发展之道、关键在人，才聚企兴、才兴业盛。河南航空港投资集团自2012年成立以来，积极对外引才引智，通过社会招聘、校园招聘、定向猎聘多措并举，严把人才入口关，聚天下英才而用之，积极开创人才辈出、人才济济的选人用人新局面，构建人才生态“百花园”。一是好中选优，吸引社会栋梁。社会招聘作为引进中基层管理技术人才的主要方式，航空港投资集团始终秉承“逢进必面、以岗择人、严把程序、严格甄选”的管理标准，累计招募了200余名“来之能战、战之能胜”的社会栋梁，有力构筑起了稳健发展的“中流砥柱”。二是千挑万选，汇集名校才俊。自2014年以来，航空港投资集团积极打造“青”字招牌，招纳汇聚校招大学生480余人，占核心团队人数57%，其中双一流及其他世界排名前100名院校380余人，占比79%，为集团公司的基业长青奠定了绝对的人才优势。截至目前，已有53人走上中高层管理岗位，独当一面、潮头弄浪，这支敢闯、能拼、善为的力量日渐锻造成为助力航空港投资集团蓬勃发展的“青年劲旅”。三是优中拔尖，聚拢业界精英。为强化顶层战略引领，靶向聚焦金融机构、产业园运营、基础设施建设、地产开发等产业领域，通过猎头招聘的形式，优中拔尖为集团公司及下属企业引进高层管理精英12人，塑强壮大了航空港投资集团转型发展的“领航之师”。



## 围绕人才治企

### 在“用”字上优机制，打造人才活力迸发地

近期，航空港投资集团着眼于“选出好干部、形成好风气、干出好业绩”，以转型改革发展为契机，全面吹响了人才选用新号角，开展了一系列“史上最”的人才选用重大举措，把那些既懂经营又懂管理、具有较强治企兴

企本领的复合型优秀干部选拔到关键岗位上来。同时，建立“年度考核、分类考核、定量+定性考核”三位一体的赛马考核机制，将考核结果作为衡量工作、评价人才的一把“硬尺”。

人才晋升引入竞争机制，让有为者有位。航空港投资集团以开门开放的姿态，放眼全集团各级公司、各板块、各领域，开展了中层正副职级竞争上岗工作，变组织相马为赛场选马，改“熬资历”为“亮成绩”，让各类人才竞相驰骋，各尽其能。经过“竞岗面试、民主推荐、组织考察、集体研究、公开公示、任前谈话”等一系列程序，40余名干部脱颖而出，其中“85后”占比近20%。竞争上岗鲜明树立了航空港投资集团重实干、重实绩、重担当“三重”的用人导向，兑现了让有为者有位、能干者能上、优秀者优先的用人理念，真正做到了把政治坚强、本领高强、意志顽强“三强”的优秀人才选出来，用起来。为更好、更快地形成集团自上而下、一以贯之的良好选人用人风气，在中层正副职竞争上岗取得成效与经验的基础上，航空港投资集团将竞争上岗范围扩大至高级经理级人员，同时印发《关于板块公司（二级公司）职级晋升工作的指导意见》，支持和指导各板块公司及二级公司进一步推进和规范竞争上岗，让想干事的人有机会、能干事的人有舞台，在集团整个体系内营造了人人尽显其才、人人皆可成才的良好氛围。

价值评判引入比赛机制，让有位者敢为。航空港投资集团紧紧围绕绩效考核“风向标”“指挥棒”“助推器”的重要作用，制定科学合理的考核评价体系，进一步强化考核结果运用，从而树立正确的用人导向，让敢于担当、奋发有为的干部脱颖而出。一是发挥风向标作用，科学构建考评体系。建立健全系统完备、科学规范、权责清晰、运行高效的综合考核评价体系，综合运用经营业绩考核、党建工作考核和综合考评等方式，通过总结述职、实地考评、民主测评、个别谈话、查验资料等步骤，全覆盖对领导人员进行综合测评。二是发挥“指挥棒”作

用，用不同的尺子测出成效。在所属企业探索实行差异化考核，针对不同板块、不同层级，分类设置考核指标，改进考核方式方法，用不同的尺子量不同的人。坚持“考人”与“考事”相结合，既看一贯表现又看关键时刻，既看显绩又看潜绩，全方位、多渠道了解干部，近距离、多维度识别干部。三是发挥助推器作用，强化考核结果运用。坚持严管厚爱并举、激励约束并重，将考核结果与“面子、票子、位子”相挂钩，对愿意干、干得多、干得好的干部在评先评优、选拔任用、交流调整、薪酬收入等方面优先考虑；对不愿干、干得少、干得差的干部实施倒逼机制，传导压力、惩戒处罚，让付出“劳有所得”，让干部有为有位，形成“能者上、庸者下、劣者汰”的良好用人氛围。



## 围绕人才强企

### 在“留”字上出实招，打造人才干事优选地

在人才发展过程中，不仅要在招揽人才上用狠劲，选人用人上动真格，更要在留住人才上出实招。站在新

的发展起点，面对新的发展格局，航空港投资集团以打造一流国企、一流人才、一流业绩、一流待遇为目标，拿出最暖心的待遇、最动人的激励，放出留人惜才的大招、真招、实招，为人才成长提供了大有可为的事业平台和前景广阔的职业发展通道。

**用待遇留人，完善价值分配机制。**一方面以岗定薪、以能调薪。构建与行业市场匹配、与企业经济效益和个人价值贡献挂钩的薪酬决定机制和正常增长机制，根据岗位职责和个人绩效考评标准等，建立以岗定薪、以能调薪的长效机制，通过考核实现薪酬动态调整，提升员工个人成长发展的驱动力。另一方面依岗议薪、以绩取薪。针对具有市场竞争优势的领军人才、高技能人才等核心关键人才实行协议工资制，实施“依岗议薪、以能定薪、以绩取薪”，切实体现优绩优酬多劳多得，吸引和留住关键核心人才干事创业。

**用成长留人，完善人才培养机制。**一方面加大培养力度，对标省管人才培养标准，以修好“政治课”、上好

“专业课”、补好“实践课”为指引，通过入职培训、专家讲座、内部课堂，不断提高集团培训工作的时代性、系统性、针对性。另一方面打通成长通道，通过内部遴选、内部轮岗、内部招聘多管齐下，使人才能够下基层历练、多岗位训练、大跨度锻炼，切实让实战型人才有通道，复合型人才有渠道，实干型人才有跑道。同时为青年员工在晋升通道上“开天窗”和“接天线”，把愿做事、能干事、干成事作为职级晋升的“硬杠杠”，不搞“时间久，自然有”的“晋升”普惠制，避免单纯熬资历、吃大锅饭，促进青年员工能够脱颖而出，实现个人成长和事业共同发展。近三年累计实现内部招聘54人次、轮岗交流17人次、岗位调动达200余人次，有效激活人才机制源头活水，激发高质量发展内生动力。

**用事业留人，完善价值创造机制。**一方面创造机会，依托多元产业为员工“搭台子、铺路子、压担子”，形成“产业搭台，人才共舞”的良性发展模式，让优秀人才脱颖而出，在干事平台上大展身手，促进企业和员工共同发展、共同成长。另一方面加强激励，坚持以成败论英雄，以业绩论是非，不断创新薪酬管理、分配、考核机

制，做到考核精细化、分配差异化、激励精准化，将现有的0.5-1.5倍的差距，扩大至3-5倍甚至更大，真正体现以“优绩优酬”为导向，以真金白银的票子，给足员工面子和里子，送上位子和台子，做到让有为者有位、吃苦者吃香、出汗者出彩。

一纪一轮回，岁月转星河。十二载的积淀，航空港投资集团以“不拒众流，方为沧海”的胸怀，广纳厚聚了奔涌不息的人才活水，见证了航空港区的峥嵘创业史。

潮平两岸阔，风正一帆悬。站在新的起点，航空港投资集团选贤任能的蔚然之风，早已引燃集团公司改革转型、向新发展的强劲引擎，以浩浩人才之源托举起改革发展的巨轮破浪前行。

瞻望未来，河南航空港投资集团人才管理将持续以集团公司转型发展为着力点，为集团在航空港区下一个“黄金十年”表现更加出彩、成绩更显出色、贡献更为出众提供坚强的智力支撑和人才保障！



集团公司持续激发人才活力，注入高质量发展“源头活水”（组图）供图/集团公司党群工作部

## 政策性建设板块

# 稳中求进 扬帆驶向新航程

◎ 航程置业 刘晓娟

使命是开拓者前行的动力，时间是奋斗者筑梦的见证。自2011年成立以来，几经变化，航程置业“与战略同向、与改革同步、与城市共进”的定位更加清晰、使命更加坚定。在河南航空港投资集团“二次创业”的新坐标上，2024年注定是继往开来的重要节点。按照集团公司决策部署，立足新的职能定位，航程置业将倍加努力，继续以“城市建设+城市服务”双轮驱动战略为主线，聚焦“建管一体化”布局，以政策性项目建设为重点，有序延伸业务链条，在遗留问题化解、深化动能转换、提高精细化管理程度上下更大功夫，在集团公司高质量发展新征程上作出新的更大贡献。



四通八达的交通网络延伸城市框架 刘畅 摄

### 回顾2023

#### 扎实稳健 步履坚定

过去一年，按照航空港区管委会及集团公司决策部署，航程置业在把握大局中坚守初心、在转型发展中稳步前行，经历了多重困难，也在攻坚中收获了成果和经验。

——安置房建设扎实推进。航程置业始终把安置房项目建设作为一项重大民生工程抓紧抓实，全年交付安置房8359套，13511套安置房基本具备交付条件，助力航空港区2.3万村民顺利回迁，4.13万拆迁村民即将迎来“归家时刻”。全年网签9408套，完成航空港区下达网签任务的同时，也为回迁村民取得房屋全部产权提供了保障。

——业务拓展持续发力。经过久久为攻的磨砺，市政管养面积突破3900万平方米，收入、利润实现四年连增。物业管理业务初具规模；招标代理业务团队组建完成，开始承接业务；施工业务实现市场化竞标突破，取得市政、房建施工总承包二级资质，为业务多元化提供支撑。存量资产挖潜增效，资产出租率连续两年每年提升2个百分点；废旧资产处置溢价增值，最高溢价率达243%。全国U系列羽毛球比赛、全接触空手道俱乐部公开赛、河南省第十四届运动会青少年竞技组羽毛球资格赛等国家、省市级活动成功在河南省职工文体中心举办，河南省职工文体中心社会影响力逐步提升。

——基础设施保障坚实有力。航程置业持续发挥政策性项目建设主力军作用，在保障区域发展中彰显担当。兴港新能源产业园周边已开工基础设施基本建成，通车里程达到23.6公里，保障了比亚迪整车、零部件及电池厂区顺利投产；完成惠科新型显示基地首开区场平任务，保障奠基仪式顺利进行；会展五路保通任务按期完成，鹤展街、市民纪念公园开工建设。航空港区首条快速路滨河西路建成通车，南北港行车时间得到大幅压缩；新增2条连接新郑的主干道，区域出行环境得到进一步改善。

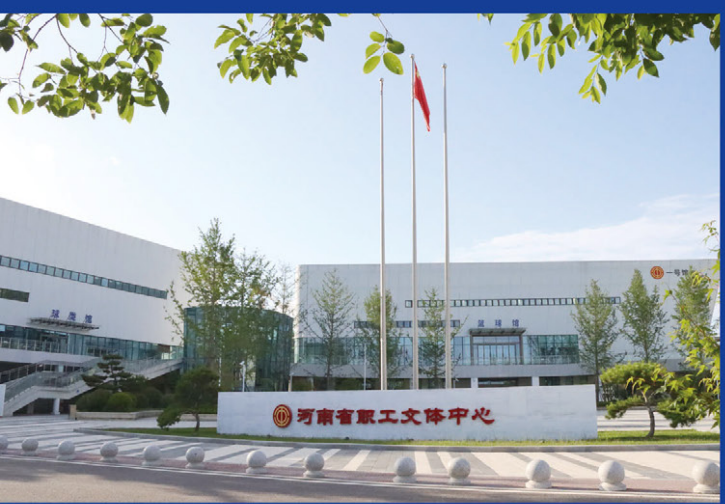
——精细化管理持续改进。围绕“精、准、细、严”的管理思路，以抓好关键环节、重点细节为着力点，航程置业内部管控效能持续提升。引入人工效能考核，推行季度绩效兑付，分配激励机制更加完善。持续推进本部管理提升，优化管控清单27项；分季度开展所属企业规范管理检查，优化管控事项227项。全面开展人力资源盘点和人岗适配度分析，实现人员内部流动54人次。通过完善手续办理作业规范，印发《会计核算指引》《定标成员库管理办法》《责任成本管理办法》《安全生产管理办法》等关键环节管理规范，全生命周期项目管理体系更加健全，项目建设管理基础更加夯实。

### 起航2024

#### 锚定航向 “程” 风破浪

2024年，是“提升能级、加快转型”的关键一年，聚焦“建管一体化”布局，航程置业将主动融入和服务新战略布局，努力实现“项目思维”向“平台思维”转变，“重资产”向“轻重结合”转变，统筹政策性项目建设和业务链条延伸，不断深化全方位转型，提升“造血”能力，在担当重大使命上展现新作为。

——压实“责任链”，筑牢转型发展的根基。持续围绕安置房、市政基础设施等城市开发建设重点领域，坚持尽力而为、量力而行，全生命周期抓好重点工程项目建设。加快推进续建安置房建设，力争交付安置房15个，交付住房2.04万套，确保在建安置房交付工作实现大头落地；积极稳妥推进滨河新居等城中村改造项目，按照具备条件一个开工一个，实施一项做成一项的原则，打好城中村改造提升攻坚战，塑造企业品牌。鹤展街、市民纪念公园、消防站等代建项目加快建成，有力有序推进粮食物流园项目，持续巩固城建主力军主体地位。



践行国企担当，扎实推进重点项目建设（组图）  
供图/集团公司党群工作部

——凝聚“动力源”，激发转型发展的活力。按照“保存量、挖潜量、拓增量”工作目标，有序扩充区内市政管养业务体量，加快“数字市政”建设，通过标准引领、质量支撑、品牌塑造，争取更多养护份额；进一步延伸业务链条，培育更多轻资产业务，借助业务协同战略，积极承接集团公司内部建筑施工、招标代理、造价咨询、工程检测等关联业务，扩大业务规模，打造标杆业务，做大营收、增厚利润，加快形成新的发展动能。

——积极稳妥推进转型改革，用心用力解决历史遗留问题。围绕集团公司转型改革需要，积极配合推进资产与业务的战略性重组和专业化整合，做好股权与业务调整；落实主体责任，坚持敢啃硬骨头，积极从问题产生的源头加快解决政策性结算等各类历史遗留问题，确保不产生新的矛盾，不添加新的麻烦。持续推进存量资产处置及盘活，优化资产结构，防范化解债务风险。

——持续夯实基础管理，紧抓“五个提升”，持续发挥管理对高质量发展的支撑能力。提升企业治理能力，完善内部管控体系和分级管控体系，健全专业化管理能力；提升计划绩效管理能力，构建“层级化、多元化、立体化”的全员绩效管理框架，完善考核机制；提升人力资源管理能力，完善分配激励机制、薪酬管理机制和干部管理机制；提升投资与风险管控能力，健全全流程投资管理机制，完善风险管理体系；提升党风廉政建设能力，实现党组织升格，推动纪检监察监督全覆盖。

初心凝聚力量，使命催人奋进。2024年，在集团公司的坚强领导下，航程置业将坚定信心、团结奋斗、锐意进取，着力推动高质量发展，不断深化全方位转型，积极为集团公司转型发展做强做优再立新功！

## 经营性地产板块

# 深化改革精耕细作 拓展发展新局面

◎ 临空产业园 田莉

经营性地产板块立足集团公司新发展阶段，着力应对严峻市场环境下面临的新形势、新任务、新要求，推动经营上精打细算、管理上精益求精、建造上精耕细作、产品上精雕细刻，促进“质”的稳步提升和“效”的持续增长。着力提升专业化发展、市场化运作、精细化管理能

力，注重结构质量效益的发展转变，时刻保持奋发有为、分秒必争的干事创业状态；凝聚企业发展合力，提升企业经营效能，探索业务发展与企业管理新路径，在高质量发展上作出新举措。



招龙头，引链条，推动数字健康产业“筑巢引凤” 李心玉 摄

## 击鼓催征，绘改革之图 同舟共济，集创新之势

### ◆ 主营业务乘势而为，强化经营守底线

2023年，经营性地产板块根据公司发展方向及业务布局，着力推进地产开发销售型业务、产业园区投资运营业务、经营性不动产业务发展，稳步拓展物业等轻资产业务模式。

地产开发销售方面，服务航空港区产城融合建设，满足产业导入升级和人民美好生活向往的居住需求，守住风险底线，推进精细化发展。作为航空港区地产行业主力军与排头兵，秉承“聚焦品质、稳定大盘、区域深耕”策略，全力推进既有项目建设，保障项目交付节点与交付品质；抢抓市场窗口期，积极配合航空港区各类政策落实，推进项目销售进度，旗下在售项目的质与量均稳居区域第一梯队。

产业园和经营性不动产运营方面，全力构建专业化资产运营体系，创新资产运营模式。一是以商办资产为抓手，探索铺位竞租等多元化方式，稳步盘活资产，显著激活经营性资产的市场化运营活力。二是以重点产业园区运营为依托，响应航空港区战略布局与产业导向，把握战略机遇，灵活调整招租业态，聚焦医疗及相关器械等智能制造产业资源，拓宽客户渠道，推进项目招引落地、带动产业集聚，提升项目入驻率与资产经营效益。

增量业务谋划方面，立足公司实际，系统梳理业务、谋划企业基本盘，探索扩充轻资产业务的发展理念。启动物业服务、项目代建代管等轻资产业务，于2023年度组建自营物业品牌并投入运营，为公司业务结构补链、延链，构建健康、稳定、可持续发展的业务生态。

### ◆ 彰显国企责任担当，攻坚克难谋发展

以国有企业经营效益和职责使命为导向，经营性地产板块扎实推进所承接的重点项目建设及重大专项任务，持续贯彻“五位一体”总体布局，统筹推进“四个全面”战略布局，挑重担子、啃硬骨头、探深水区，在助力航空港区及集团公司发展的基础上推动板块迈上新征程。

全力保障重点项目建设，持续深化产城融合，加快重大产业导入工作，抢抓工期、倒排计划、压实责任，有序推进中原国际会展中心建设，于10月份顺利开馆并成功举办大型会展活动；保质保量完成半导体科技产业园建设任务；差异化布局产业机会，全力推进郑州临空物流分拨中心项目建设，为航空港区物流产业注入新活力。

积极承接重大专项任务，在自营项目稳步推进的同时，发挥国企担当，落实助企纾困部署，高效助力航空港区多个项目全面持续性复工复产，全力稳定区域大盘；落实贯彻政策要求，推进航空港区城中村改造专项资金申报及项目建设任务。

### ◆ 创新谋划管理举措，激活企业内生动能

为进一步提升公司的核心竞争力与市场化活力，经营性地产板块创新谋划管理举措，牢固树立“从严管理出效益、精细管理出大效益、精益管理出更大效益”的理念，坚持问题导向，对标国内一流央、国企管理提升，查找差距和不足，建立管理提升长效机制，激发组织积极性与创造性，有力推动了公司管理规范化、标准化和科学化水平持续提升，助力板块迈向高质量发展新征程。

发挥党建引领，凝聚强大合力。丰富组织生活形式和载体，引导各支部开展自主式、开放式组织生活，创新开展主题党日及联结共建等活动。明确责任抓落实，压紧压实基层党支部抓党建工作的主体责任和书记第一责任，建立责任明晰、运转有序的工作机制，真正

把抓党建的责任逐级下放到基层、传导到末梢，确保基层党建要求落地生根。落实党风廉政建设责任，研究部署党风廉政建设工作推进情况，引导领导班子认真履行一岗双责，夯实党风廉政建设责任落实。

强化法人治理，优化团队配置。为健全下属企业法人治理结构，提高专业化运营能力，公司治理及管理水平持续夯实、稳步提升。按照科学合理分工、业务条线管理的原则，全面梳理董监事配置现状，提出合理优化建议。同步规范板块委派人员的管理，明确控股公司委派人员范围、岗位、条件、程序等，助力下属企业配齐建强管理团队，增强控股公司规范管理。

打造智慧国资，着力数字转型。2023年度，按照全面发力，重点突破的整体规划，全面启动板块信息化建设。协同集团公司完成商业资产管理业务信息化管理平台建设，深入开展系统的推广应用，强化数字化管控力度，逐步实现信息化从业务前端至管理后端的整体赋能，有力支撑经营管理，数据基础设施持续完善。

## 继往开来，聚转型之力 携手深耕，拓发展之路

展望2024年，经营性地产板块将立足新的板块定位和业务架构，积极服务航空港区和集团公司发展战略，按照“区域聚焦、主业深耕、综合发展”策略，增强系统思维，保持战略定力，紧盯战略目标、把握新阶段机遇、全力构建新发展格局，塑造主业核心竞争力，驱动公司稳定发展。

### ◆ 夯实主营业务基础，提升精细化管理水平

贯彻产城融合战略目标，推进地产开发工作。塑强体系内产品口碑，加快项目去化率，推进旗下项目保质交付，夯实品牌影响力；启动建造品质“创优年”，提升项目精细化管理标准，深化标杆项目管理模式，建立健全地产全生命周期管理体系，精益求精、务实求真，增强板块经营活力和动力，提高公司作为区域一线国资房企的竞争力、创新力、产品力、影响力和抗风险能力。



兴港永威·观樾项目



郑州临空物流分拨中心项目效果图



文达实业科技产业园效果图



城中村改造项目83、85、33号地效果图

### ◆ 落实城中村改造、保交楼任务，助力航空港区高质量发展

坚持以“安置房标准、商品房品质”为建设原则，科学排布实施计划，加大力度提升项目管控，推进设计精控、成本优化、工程质量等各项工作，助力区域优化房地产结构，为城市界面更新及城乡居民居住环境改善贡献力量。切实发挥国企担当，配合保交楼工作持续攻坚，稳步协助项目建设。

### ◆ 加快数字化转型，强化市场化专业化管控力度

以精细化、市场化管理升级为导向，逐步完成房地产开发销售全生命周期信息化和智能化转型，推进业务全流程逐步“上云”，实现“统一标准、消除孤岛、数据向上、管控向下”的管理目标；同步匹配管理体系建设，完善制度内容、组织权责清单及业务模板，保障管理标准落地执行；以构建管理与业务的标准化体系为原则，持续提升既有信息化系统在下属企业的推广力，充分运用业务宣贯及系统培训等方式加强下属企业在OA协同办公系统的黏性；适时推进地产销售、计划管理等全链条信息化转型，提高公司主营业务市场化、专业化程度。

### ◆ 提高风险防控意识，构建风险前置防控体系

围绕国有资本审计监督重点及公司总体发展目标，坚持以风险为导向，大力推进内部审计和法务管理工作。深入推进审计全覆盖，围绕关键领域，统筹开展财务审计、经济责任审计、工程审计、专项审计等项目；持续加大审计整改检查，强化审计成果应用，将整改结果纳入组织考核体系，确保审计监督职能的充分发挥，形成以问题促整改、以整改促发展的良性循环；不断强化板块对下属企业法务管理工作的指导和监督，全系统建立法务管理体系。

### ◆ 强化党建纪检工作，提供坚实后台保障

加强政治建设和思想建设，强化“第一议题”和相关管理制度的落实，监督各支部规范“三会一课”，提升党员干部政治判断力、领悟力、执行力。推进基层组织建设，选强配齐支委班子，加大企业骨干队伍中的党员培养力度，充实党员干部力量。坚持把监督融入发展全局，聚焦深化改革、管理提升等重点任务；用好纪检监察建议书，做好监督执纪“后半篇文章”，加强对“关键少数”的监督，强化严于律己、严负其责、严管所辖的责任意识；加大对关键岗位、新提拔干部的教育提醒，监督管理力度，确保其扣好廉洁从业的“第一粒扣子”。

### ◆ 专注企业行稳致远，聚焦管理守底线

坚守底线思维，坚持稳健审慎的发展理念，统筹发展与稳定，进一步强化三会管理，认真梳理存在问题，推动公司及下属企业三会管理规范运行；结合企业行业特征、业务需求及董监高配置现状等因素，建立完善的董事会履职保障机制及会议组织机制，确保公司及下属企业的三会职能得到真正发挥，推动公司管理效能不断提升。不断提升债务管理工作力度，加强负债管理，减少资本消耗，加强资产盘活，提升公司环境变量应对能力和穿越周期能力，构建稳健发展模式。牢固树立安全发展理念，坚持安全至上，细化隐患排查，深化风险管控，大力加强和优化安全生产工作。

2024年，经营性地产板块将持续凝聚合力、筑牢根基，发挥优势、提升实力，以集团公司战略部署为统领，以实现市场化转型为导向，以提质增效为目标，不断深挖内潜，着力提升核心竞争力，纵深推进公司治理体系和治理能力现代化，全面助力集团公司和航空港区高质量发展行稳致远。



## 科技金融板块

# 发挥金融引擎驱动 注入转型发展源头活水

◎ 兴晟信 李敏

郑州航空港区兴晟信资本管理有限公司（以下简称“兴晟信”）作为河南航空港投资集团有限公司（以下简称“集团公司”）科技金融板块的管控平台，紧扣集团公司“打造一流国有资本投资运营平台”战略目标，搭建涵盖股权、债权、资产管理的金融服务业务体系，加强业务协同与资源共享，夯实业务服务能力与竞争力，强化多元融资渠道，持续集聚现金流，保障资金活水，为集团公司和航空港区发展提供金融支撑。

### 顶压前行 主动出击破局向新

2023年，面对错综复杂的内外部环境，兴晟信坚决贯彻集团公司决策部署，紧紧围绕自身功能定位，主动识变应变求变，积极探索转型发展改革路径。

推动内部机制改革优化。2023年，兴晟信积极应对内外部环境，推进内部管理机制变革，落实事业部对法人主体的责任，上收中后台职能权限、下沉派驻人员，提高本部核心职能管控能力，全面深入参与业务风险管控及日常管理，提升了业务资源调配及共享支持水平。优化业务项目决策机制，通过完善业务项目论证机制，压实业务、风控、财务主体责任，全面落实党组织前期研究，增强业务论证的时效性，提高业务决策效率水平，助力业务有序导入及开展。完善市场化绩效考核机制，以市场化自营业务经营成果完成情况为绩效及奖金兑付的基础，贯彻“无利润则无绩效及奖金”的考核理念，调整兴晟信本部及下属单位绩效工资比例，进一步提升经营业绩的导向作用，初步搭建了员工收入与企业经营效益联动的市场化分配管理机制。

完善金融服务业务体系。2023年，围绕股权、债权、资产管理三大业务，不断完善金融服务业务体系，强化金融资本运作支撑，为集团公司高质量发展蓄势添力。

股权业务方面，以母基金为抓手，加速搭建基金集群。在高创、同创、清禾3支基金的基础上，2023年新设金浦、招商2支子基金，积极推进招商子基金备案等工作；积极对接知名投资机构，持续招募合作设立子基金，并与有资金实力和产业诉求的省内外地市持续洽谈，探讨基金合作路径。加强资本运作，推动实现投资回流。2023年项目退出6个，累计回流资金5.73亿元，我方盈利金额3.61亿元，其中楚天龙全部股票减持完成，整体投资收益率224.67%；先进制造业基金睿光新能源项目以超30%整体收益率实现退出。多项目筹备IPO，上市后后备力量再添新军。同创子基金投资项目信宇人已上市且账面大幅盈利，鑫信腾已过会，此外还有多个项目筹备上市中。重点招商引资项目开展有成效。推动上海合晶IPO工作高效开展，兴晟信与上海合晶共同成立IPO专项工作小组，跟进落实IPO具体筹备工作，经过上海合晶、辅导券商以及各股东共同努力，上海合晶已于2024年2月8日在科创板挂牌上市，这是集团公司长期坚持“基金招商、以投带产”的经典案例，也是基金引擎优势作用的充分发挥。

债权业务方面，供应链业务聚焦低风险、高周转、快流通的业务品类，以消费电子、建材装饰为行业布局，持续拓展贸易业务；拓展制造业企业客户，以省内特别是航空港区外贸制造型企业为核心企业，紧抓供应链上游采购和下游出口两端；同时围绕集团公司体系主要产业单位，寻求类金融业务新突破。2023年实现营收135亿元、新增保理业务投放0.75亿元。

资产管理业务方面，以兴晟信存量低效资产为切入点，持续探索并不断拓展股权类、产业园类及商业地产等项目盘活，稳步推进惠州产业园园区招商引流工作初见成

效，推进睿德股权一揽子方案设计助力债权清收，推进友德友航产业园、深圳俊星及芜湖丰瑞抵押物资产等资产承接，稳步开展资产运营及盘活处置工作。

## 持续奋进 乘势而上再创新篇

2024年，兴晟信将按照集团公司转型发展改革新时期战略目标，持续突出企业自身金融属性，在做实业务基本盘，充分发挥私募基金、租赁、保理等各金融牌照对资金和资源的杠杆撬动作用的同时，不断推动金融服务业务体系建设，丰富融资渠道、强化现金流集聚，以金融活水为集团公司转型升级注入强劲动能。

### 党建领航 坚持高质量党建引领保障转型发展

兴晟信将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，在集团公司党委的领导下，以高质量党建引领高质量发展转型发展。充分发挥国有企业党组织的领导核心和政治核心作用，强化政治引领和思想政治建设，不断加强对企业领导人员的党性教育、法治教育、警示教育。推进党组织和企业法人治理相融合，着力加强党组织建设，积极适应企业产权关系、组织架构、管理模式等发展变化，着手兴晟信党总支升格为党委事宜。切实把基层党组织建设成为坚强战斗堡垒，推动党建工作与生产经营深度融合，健全完善基层组织体系。建立健全国有企业党建工作责任制，把党建工作纳入整体工作部署和党的建设总体规划，认真落实管党治党各项任务。

### 融资保障 双管齐下实现评级突破与自我造血

2024年，为全面提升自我融资能力，兴晟信将基于现有手段，持续探索融资渠道，争取贸易类融资基本实现

滚动续贷、努力实现新增授信批复；持续与金融机构沟通新型产品的落地应用，如供应链资产证券化ABS产品、保理业务需要的银行再保理授信等。同时，兴晟信将围绕信用评级开展工作，优化资本结构，逐步提升主体信用评级，拓展公开市场影响力，构建稳健的财务实力，保障业务运营过程中的资金需求。

### 业务驱动 “股权+债权+资产管理”激发活水动能

以投资为“引擎”蓄势赋能，打造航空港区产业投资新高地。以产业母基金为核心，依托市场化子基金，争取与金融资本、产业资本方面的战略合作，以增量业务逐步打造基金群；依托基金群的投研能力和资源禀赋，打造产业朋友圈，为航空港区发展嫁接资源，导入优质产业；做好存量基金管理，促进基金业务良性循环。同时做好存量项目的管理工作，继续完成华锐光电股权转让事宜以及承接中原银行H股等事项；积极保障和支持未来新增重点招引项目的投资工作，以产业基金为抓手，做好航空港区、集团公司和项目方的纽带桥梁。

以服务为“核心”打造平台，促进债权业务稳健协调发展。以供应链、保理、租赁等结合的多元业务，沿产业链条做深做实，实现多渠道的现金流集聚。供应链业务将持续以智能终端产品为核心，紧密聚合品牌商、代理商、京东等电商平台等群体做深做大，稳步与中字开头建筑央企开展建材业务，同时积极开拓光伏、粮食农产品业务品类；在此基础上，不断深化业务模式、加强仓储物流管控等方式，提升服务水平。类金融业务依托集团公司资源优势，围绕体系内主要产业单位，深入挖掘上下游资金需求，积极开拓体系内业务，同时拟采取“供应链+”的业务模式推进业务拓展，拓宽业务场景，打通资金渠道。

用好“金融活水”，探索资产增值新模式。通过有效处置低效资产实现资金回流或通过为资产持续赋能，提升

标的价值，实现低效资产整体盘活和资产运营价值变现，与此同时，可反哺其他业务，实现良性循环。2024年，兴晟信将持续围绕产业园区、商业地产等业态开展盘活工作，多维度提升资产价值，同时寻求处置渠道，择机处置资产，争取尽快实现资金回流。

### 管理保障 强化内部管控及中后台支撑

加强人力支撑，多措并举推动人力资源更加激发活力。持续改革薪酬绩效体系，优化人力资源配置，逐步搭建“精干、高效、专业、多能”的复合型人才队伍，为快速发展及战略转型提供坚强的智力保障。

加强风险管控，巩固全方位风控机制体系。持续完善“强内控、防风险、促合规”的内控管理体系。优化全方位防范的风控体系，将更加标准化的风险管控机制内嵌到业务全流程之中。有序推进合同管理、审计监督、业务核查、制度管理等方面工作，搭建扎实有效的内控体系。

加强运营管控，助力经营发展及管控提升。持续执行“月、季、年”常态化经营监控体系，保障年度目标及计划有效设定及分解落实；持续优化经营业绩考核管理过程机制，梳理明确管理报表规则，客观反映事业部经营盈利能力。

征程万里云鹏举，笃力奋进开新篇。2024年，科技金融板块将坚定落实集团公司战略部署，紧扣科技金融板块核心功能定位，主动担当、积极作为，充分发挥金融引擎驱动力、金融源头活水赋能，更好服务于转型发展改革大局，为集团公司新时期跨越式发展贡献更加坚实的金融力量。

# 公用事业板块 行而不辍 实干以成

◎ 公用事业 吕亚惠 徐亚峰 张晴晴

河南航空港投资集团2024年度工作会议深入分析研判当前发展形势，安排部署重点任务，阐明了将“以金融资本运作为支撑，以实体产业发展为主线，以港区区域开发为重点，打造具有省区联动、产融协同特点的一流国有资本投资运营平台”的战略发展方向。

作为航空港投资集团的重要业务板块，公用事业积极学习贯彻年度工作会议精神，结合公用事业业务发展实际，严格落实经营发展、安全生产主体责任，积极应对各类压力与挑战，牢牢扛起肩上“保民生”的担子，不断提升供给服务水平，确保了重点项目顺利竣工，能源供应稳定有序、民生保障扎实到位，保持了“总体平稳、稳中有进、进中向好”的良好发展态势。

## 聚焦主责深耕主业 走在前列干在实处

保障民生福祉，展现国企担当。2023年，公用事业全力保障民生供给，持续完善城市配套布局，充分彰显国企担当。一是积极履行航空港区能源供给保底责任，有力保障了5万户居民、10余个重点项目的用气需求；2023-2024供暖季实际供热总面积达到61万平方米，实现了供热面积连续五年跨越式增长。二是助力乡村振兴，积极推进“燃气管道进乡村”，管网敷设村镇；“瓶改管”改造工程第一阶段全面完成，越来越多的用户用上了“自来水”、安心气。三是高效推进保航北二路、工业一路、竹贤南路三座加油站投入运营，其中竹贤南路加油

站项目实现“当年拍地、当年开工、当年运营”的新速度。四是下属自来水公司累计供应自来水量10829万吨，污水公司累计处理污水量3475万吨，出水水质优于国家一级A排放标准。

布局新兴领域，深化能源结构转型。紧抓航空港区产业结构调整 and 绿色低碳转型的重大发展机遇，全面开拓新能源业务，优化能源结构，助力航空港区低碳节能、绿色发展新局面。一是积极开拓光伏市场，整合独有优势，打造加油站+光伏+充电桩“三合一”场站，实现光伏发电就地消纳。二是从实际需求出发，布局充电桩业务，助力营商环境优化，拉动产业招商落地。三是积极探索新业务领域，着力拓展产业项目，探索园区运营模式。

深挖增效潜力，促进良性发展。按照“增收创收、提高盈利、开源节流”的经营基调，注重深挖市场增效空间，促进良性发展。一是多措并举，探索“走出去”模式，下属企业城市运营取得市政公用工程施工总承包资质、建筑机电安装工程二级资质，进一步拓展业务范围。二是积极拓展停车场业务，完成新能源停车场建设及翱翔路停车场升级改造。

保障重点项目配套建设，助力优化营商环境。公用事业牢记国有企业和民生保供企业的责任和义务，把用户需求作为出发点，不断拓展服务渠道，切实加强和提高服务质量水平。一是打通便民服务“最后一公里”，打造“绝对优势”，2023年客服中心电话接听率达到99.36%，用

抢抓绿色低碳转型发展机遇，布局清洁能源领域 刘畅 摄



户满意度99.75%，实现一站式能源服务。二是用户服务事事为先，聚焦业务办理普遍关注点，精简报装环节、压减申请材料、压缩报装时限、推进“智慧燃气”建设等，让用户少跑腿，助力营商环境优化。三是全力推进中原国际会展中心、保交楼项目双鹤湖畔、郑州航空航天大学、省直人才公寓等重点项目水、气、暖配套工作，发挥能源协同优势。2023年11月，公用事业喜获2023年全国企业诚信建设优秀实践案例奖，展现了公司在诚信理念、企业文化、体制机制、信用风险防范、履行社会责任、践行绿色发展等环节和领域的诚信经营管理实践。



公用事业喜获2023年全国企业诚信建设优秀实践案例奖  
供图/公用事业

**重视安全生产，固牢发展根基。**公用事业始终把安全生产放在首位，始终把排查防控化解重大安全风险牢牢抓在手上，始终把安全生产责任和措施落到实处，以全局性思维，统筹好发展和安全两件大事。一是与下属企业签订《安全目标责任书》，进一步压实安全生产主体责任。二是深入开展安全监督检查，全年共开展检查40余次，下发隐患整改通知单15次，查出隐患57项，推动安全风险防范关口前移。三是组织开展安全生产月活动，紧紧围绕“人人讲安全、个个会应急”主题，提升全员风险防控意识。四是扎实开展安全教育培训，加强全员宣教工作，重点做好知识技能、安全生产措施、事故警示教育宣传教育工作，着重构建全员参与、全员创新、全员行动的“安全文化场”。

**抓作风重管理，提升公司治理软实力。**党风廉政建设方面，厚植廉洁企业文化，以学润廉，以谈促廉，建设廉洁工地，抓好警示教育；着力加强自身建设，完善机构配置，增强监督力量，加强制度建设，提升监督质效，加强理论学习，提升能力本领。内部管理方面，秉承“优管理、促协同”的管理思路，夯实“战略投资、运营管控、财务支撑、成本控制、客服平台、综合保障”六大基础能力，进一步优化内部管理体系，初步形成“管理促发展，管理增效益”的良好局面，为公司各项工作开展保驾护航。

## 抢抓机遇谋突破 凝心聚力促发展

集团公司党委书记、董事长易日勿在年度工作会议上指出，公用事业板块要依托燃气、热力、水务等城市特许经营权，为城市基础民生做好保障，同时为集团公司带来较为稳定的现金流收入。

以年度工作会议精神为指引，2024年，公用事业将以打造领先的城市运营商和综合能源服务商，开创航空港区公用事业绿色低碳发展新格局为目标，继续做好民生保障，深化“投资与运营”双轮驱动，以提升经济效益为中心，加强经营管理，深度挖掘存量市场价值，为集团公司带来稳定的现金流收入；同时公用事业将深刻把握“能源转型”变革与“绿色发展”目标带来的发展机遇，加快清洁能源的开发和利用，高效开展资产经营，实现各板块协同联动、运营模式清晰、服务优势突出，全面降低用户用能成本，不断减少污染物排放，为做优能源结构，实现绿色、低碳转型和高质量发展提供有力支撑。

**以党建引领，促作风建设。**坚定不移贯彻落实“党是领导一切的”原则，守规矩敢担当。严守政治纪律和政治规

矩，不折不扣执行党的路线方针政策，肩负起企业发展责任，以身作则、真抓实干。充分激发党建“红色引擎”作用，强化政治思想和纪律作风建设，与生产经营同部署、同落实、同推进，严格落实党风廉政建设“一岗双责”，坚持营造风清气正、奋发有为的干事创业氛围。

**以实干实效，做优主业实业。**紧扣航空港区“二次创业”工作要求，继续聚焦主责主业，保持战略定力，以效益和效率为导向，不断提升传统业务运营水平。一是高效推进“燃气管道进乡村”“瓶改管”等工作，做好居民及工商业用户保供，扩大经营区域，提升经营效益。二是加大供热市场开拓力度，着力提高南部成熟片区供热覆盖率和居民用热率，抓好公建市场开发，连通会展中心及郑州航空港站片区，当好供热能源保供主力军。三持续增强加油站经营策略，开展多样化活动，提高成品油销量；四是持续深化市场拓展，抢占优质光伏资源，稳步推进清洁能源业务开发。

**以优化战略布局，促进集聚发展。**坚持市场化合作理念，盘活优质存量资产，实现优势再造，强化与行业头部企业、特大型能源企业合作，积极撬动社会资本投资，对传统业务进行拓展，打造公用事业全业态发展格局。一是筹划航空港区新型综合能源站项目，计划与

头部企业合资合作布局实施第一批综合能源服务体，提供多种类的能源供给及汽车、商超服务，增加单站附加值，创造优质现金流。二是依托重点项目用能需求，结合现有业务布局经验，谋划布局生物质热电联产项目。三是结合现有天然气市场需求，适时谋划航空港区域外输气管网工程业务。

**以发展促转变，以转变谋发展。**坚持“一体化、一盘棋”，通过整合资源，避免重复建设，提高管网利用效率。一是积极落实管委会燃气“一区一企”决议，扎实做好前期工作；同时加强组织领导，提高信息化管理水平，进一步提升燃气服务质量，为政策落地打好坚实基础。二是做好热网布局，充分发挥长输管线热源优势，强化属地市场经营，促成区内集中供热一张网。

**以管理提升，锻造新动能。**秉承“优管理、促协同”的管理思路，夯实基础能力，进一步优化内部管理体系，形成“管理促发展，管理增效益”的良好局面，强化平台管控赋能子公司发展。明确职能定位，切实履行好“管理与赋能”两大职能。管理方面要以经营目标、社会效益为抓手控大局，既要保障公司的自主经营活力，又要充分起到引领与激励约束作用。赋能方面要强调高效沟通，做好统筹协调，关注动态经营情况及难点痛点，积极协调解决经营过程中存在的困难，提供资源与服务支撑，切实助力公司业务发展。

行而不辍，实干以成。2024年，公用事业将紧扣集团公司年度工作会议要求，统一思想、坚定信心、凝聚共识，立足主责主业，扎实推动各业态高质量发展，做到治理体系强、主业实业优，助力集团公司转型改革和高质量发展，为集团公司更好发挥航空港区“二次创业主力军”作用添砖加瓦，再谱发展新篇章！



新型综合能源站项目效果图



城市运营公司隔压换热站调度中心 供图/公用事业

# 生物医药板块

## 稳抓机遇 开拓新局

### 做构建“产、城、人”创新生态的综合服务商

◎ 创泰生物 鞠晴晴 郝欣媛

2023年以来，省委省政府以构建“三足鼎立”科技创新新格局为核心，打造全省创新策源地，在航空港区加速落位河南省医学科学院、河南省中医科学院，一体推进中原医学科学城建设，为航空港区生物医药产业注入强劲发展动力，带来重大发展机遇。创泰生物作为航空港投

资集团生物医药板块的产业建设与运营管理平台，紧紧围绕新时期下的新使命、新定位、新职责，全面升级管理体制机制，着力推动中原医学科学城建设发展，深入开展生物医药大健康产业招商引资、积极推进院产城深度融合，形成了稳中向好、稳中有进的良好发展态势。

## 2023年 凝心聚力 实干担当

按照各级下达的重点工作目标任务，创泰生物全力推行“工作项目化、项目清单化、清单责任化、责任节点化”工作机制，着力建圈强链提能，夯实产业发展核心竞争力。

### ❖ 完善区域公建配套，提升城市发展能级和品质

以院产城深度融合发展为总揽，高标准严要求支撑省医学科学院重建及下属10余家科研院所落位，6家研究所顺利入驻，提供住宿餐饮、来访接待、会议保障等一揽子、全流程服务。完善中原医学科学城公建配套，创

新采用“社会投资人+EPC+O”模式，启动航空港区首个城市更新项目，超2200亩涵盖商业、住宅、公建一体三维的城市综合配套蓄势待发；“两院一中心”之河南省红十字血液中心开工建设，区域“生产、生活、生态”“三生”框架初显。健全生物医药产业服务体系，承接引入药监局行政审批办公室、河南省药品医疗器械检验院等审批机构，实现药品和医疗器械的注册申报“区内办”“就近办”“马上办”，引进华润医药、复星医药、雷泰医疗、华检医疗等大个头生物医药企业54家，以完善的服务推动招商工作在“量”的扩张中实现“质”的提升。

### ❖ 着力建圈强链提能，夯实产业服务核心竞争力

以建圈强链提能为引领，以项目之“进”支撑发展之“稳”。构筑专业的空间载体，搭建全流程公共技术服务平台体



助力中原医学科学城建设，推进院产城深度融合 刘畅 摄

系，夯实产业服务核心竞争力。在建项目加紧施工，郑州临空云创产业园项目一期具备竣工验收条件，项目二期开工建设；鸿运华宁创新抗体药大规模生产基地一期主体封顶；医疗器械CDMO平台一期验收交付。投产项目加速达效，郑州临空生物医药园年度实现产值4.8亿元，利税2100万元；新药筛选检测平台、药物评价平台（动物房）、基因治疗CDMO平台、小分子CMC制剂CDMO平台新增投产，生物医药CXO一体化服务体系全面形成。

#### ❖ 坚持资产高效运营，促进管理效益“双提升”

以资产专业高效运营为主线，促进管理与效益“双提升”。完善区域“医研、医教、医疗、医工、医药”五医循环发展，强化生物医药大健康产业特色主题园区资产运营。创泰生物目前在运营资产主要包括医研园（25.42万㎡）、医工园（12.55万㎡）及公共技术服务平台，运营面积约37.97万㎡，目前，实现租售面积16.62万㎡，综合租售率为75%。其中，医研园累计销售面积1.42万㎡，租赁面积12.08万㎡，租售率81%，招引创新药、医疗器械、IVD/第三方检测、基因与细胞治疗企业51家，入园企业连续4年荣获“郑创汇”冠军；自投入运营以来，累计为区域贡献产值超11亿元、利税超4500万元；获批河南省级科技企业孵化器、省小型微型企业创业创新示范基地、河南省生物医药CXO一体化中试基地、河南省未来产业先导区、河南省众创空间等各类荣誉十余项。医工园一期于2022年9月启动建设，目前基本具备验收交付条件，多措并举拓展销售渠道，已累计实现销售面积1.85万㎡，拟签约租赁面积1.27万㎡（细胞治疗CDMO平台及医疗器械CDMO平台），一期租售率超50%。

## 2024年 蓄势待发 扬帆起航

2024年，创泰生物将全面贯彻落实集团公司的决策部署及发展要求，立足围绕生物医药大健康产业、打造“产城人”创新生态综合服务商的发展定位。深度挖潜存量资产增量价值，高质量提升产业综合服务，高效益强化资产运营，多维度、多支点构建创新生态和产业生态，锻造富有竞争力的产业培育能力和财务回报能力，推进公司步入高质量发展新阶段。

#### ❖ 聚焦招商引资蓄势赋能，确保“稳中有为”

在项目谋划储备上积蓄“动力源”，以河南省医学科学院、河南省中医药科学院落地郑州临空生物医药园为契机，围绕生物医药、先进医疗器械、医学检验检测、合成生物、数字健康五大产业方向，融入院产城一体化深度融合发展大局中，坚持前瞻性、创造性、科学性，强化项目储备，增势赋能高质量发展。2024年瞄准头部央企、跨国公司、行业龙头、百强民企“四类客群”，由点及面拓展合作领域，储备项目资源；动态完善产业链图谱和招商资源库，加强细分领域头雁招引，完善“五医”融合体系；围绕已落地项目持续挖掘上下游产业链条，强化“链主”引领，完善“链创”协同，丰富产业链形态。

在项目服务上打造“助推器”，充当“要素提供方”和“要素链接方”，提升综合服务能力。协同政务服务中心，提供工商注册、企业资质、政策宣讲及申报等一站式政务服务，完善职称评定、资质认定、大赛辅导等培育服务。此外，实现健身房、屋顶花园、地下车库等生活配套设施市场化运营，满足企业日常经营及员工生活需要；强化科技金融、全生命周期产业基金，探索技术经纪人增值服务等，为企业提供一揽子综合性服务，增强企业附着黏性。



#### ❖ 聚焦资产经营提质增效，确保“稳中有进”

在项目开发建设上跑出“加速度”。标准化项目管控流程，精细化项目建设管理。郑州临空云创产业园项目一期9月竣工备案，13栋厂房5.43万㎡全部交付，项目二期9栋多层、高层建筑2024年底前实现主体结构封顶；郑州鸿运华宁创新抗体药项目一标段2024年10月底前完成土建工程竣工验收；医疗器械CDMO平台完成调试验证并交付，CXO一体化公共技术服务体系不断夯实。

在项目运营管理上干成“高效能”。郑州临空生物医药园在保持90%稳定出租率的基础上，开展“腾笼换鸟”专项行动，清退僵尸企业，提升园区产值和利税贡献；郑州临空云创产业园项目一期实现超90%租售率，二期启动营销招商，全年新增销售面积1.54万㎡；解决郑州台湾科技园C3楼历史遗留问题，实现资产的市场化租赁运营；对接并结合鸿运华宁经营实际和发展规划，明确郑州鸿运华宁创新抗体药大规模生产基地后续开发建设思路，盘活剩余150亩土地资源，拓展专业化产业承载空间；联络豫健生物集团，加快推动公共技术服务平台的整体统筹和资产划转工作，联动省级资源夯实生物医药CXO一体化生产基地能级。

在园区运营管理上“降本增效”。促进园区配套设施市

场化运营，推动污水处理站、蒸汽锅炉、餐厅、健身房等公共配套完全市场化运营，结合市场情况，合理租金定价，积极降本创收；进一步压缩园区运营成本支出，做实园区精细化管理，日常实施成本控制，在园区能源能耗方面压减运营成本支出。

#### ❖ 聚焦产业生态链式融合，确保“稳中有新”

立足产业，增强内部联动、加强外部协同。郑州临空生物医药园围绕“两院”需要，高质量提供河南省医学科学院下属5家研究所“拎包入住”条件，高起点承接河南省中医药科学院重建服务保障工作；协同集团公司其他兄弟板块，探索在公用事业、社会事业、商住商办等领域的联动合作，完善中原医学科学城生活服务配套，前瞻打造宜居宜业环境，提升区域发展能级和品质；辅助航田·数字健康产业园等科技园区迭代升级，挖掘集团公司前期在片区开发、城市建设等领域投入的增量价值。

于高山之巅，方见大河奔涌；于群峰之上，更觉长风浩荡。2024年，创泰生物将深耕园区运营、研发服务、产业地产等领域，不断激发澎湃新动能，助力集团公司向“城投+产投”成功转型，在航空港区“黄金十年”“二次创业”新征程中再立新功！

# 合众思壮

## 奋楫扬帆启新程 勇立潮头建新功

2023年，在航空港投资集团的大力支持下，北京合众思壮科技股份有限公司（简称“合众思壮”）全体员工上下一心、全力拼搏，不断修炼内功、保持战略定力、夯实发展基础，推动各项业务取得新进展，管理水平再上新台阶，整体呈现稳中向好、稳中提质、稳中蓄势的发展态势。

### 2023年 栉风沐雨奋进路

经营业绩逐步改善，发展局面持续向好。2023年全年实现营业收入18.02亿元。合众思壮通过积极催收、处置低效资产等方式，进一步增强财务的稳健性。资产负债率不

断优化，从年初的68.13%下降至47.74%，降幅20.39%。全年资金实现净流入。

深入开展主题教育，多措并举抓紧抓实。自4月以来持续开展主题教育活动，深入开展理论学习，坚持读原著学原文悟原理，通过举行合众思壮内部主题教育读书班、开展党总支书记讲党课，形成以点带面、全员学习的良好局面。扎实推动调查研究，使调查研究同工作实际紧密结合，开展“公司发展”“贸易合规”“研发管理”“项目建设”“品牌管理”等多个调研课题，深入一线开展各个课题调研。实干笃行促进发展，建立推动发展清单10项，确定建章立制9个。做到了以务虚推动务实，以理论联系实际。

聚焦板块主责主业，各项业务有序开展。合众思壮持续以高精度、泛高精度导航定位应用技术为基础，积极拓展以先进部件、智能控制、智能网联、三维激光、影像测量和云中台为基础的“端+云”产品战略，推进在多领域的行业应用。在测量测绘领域，坚持以品牌差异化定位与协同为发展理念，持续强化产品研发与创新能力，创新推出了高度集成的监测型GNSS接收机MC10，可以提供行业领先的航向精度和优异的RTK定位与姿态测量精度，满足全要素动态监测应用要求；推出了自主研发的架站式高精度三维激光扫描仪X500，能够快速获取各类复杂环境下海量的几何三维点云数据，满足高效作业需求。STONEX全线更新了Plus系列RTK GNSS、机器人全站仪及手持激光扫描仪SLAM产品，发布了高精度GNSS定位终端SC3000、SC650、S999，以及手持SLAM激光扫描仪X70go、Xfly series、X120go等新品。eSurvey推出手持激光扫描仪eHLS2、RTK接收机eBase20、高精度GNSS定位终端M1G4等新品。此外，公司发布了轻量级“北斗+”位置服务云平台，可应用于集思宝全系列移动智能终端，实现“端+云”一体化时空服务。在精准农业领域，发布多款精准农业新产品，涵盖显控一体机自动驾



智慧机场后台操作界面

驶系统、星基增强、高精度手持定位终端、便携式基准站。从慧农机自动驾驶系统到慧农智能农机监控信息化平台，合众思壮“端+云”的精准农业解决方案已经在全国多地实现广泛应用，累计作业面积已超5,000万亩。在形变监测领域，逐步形成了涵盖地质灾害监测、矿山、水利、风电、基建等行业应用的系列产品和解决方案，目前，超过万套的形变监测终端已在广东、湖南、江西等省市的千余座水库大坝监测项目中得到应用。在数字施工领域，在鄂州花湖机场建设、内蒙古某地引水工程等重点项目中，公司数字施工产品解决方案发挥了重要作用，打造了相关领域数字施工的标杆。在智慧民航领域，已成功向北京大兴机场、成都双流机场、成都天府机场、杭州萧山机场、上海虹桥机场、昆明长水机场、厦门高崎机场等主要大型枢纽机场提供智能北斗设备及创新应用系统。在智慧交通领域，公司参建项目“河南焦唐高速公路新一代信息技术集成应用科技示范工程”获批创建交通运输科技示范工程。签约并交付广东省某区交通运输综合事务智慧化管理系统和区智慧交通综合管控平台，智慧交通管控类业务覆盖面进一步扩展，方案完整性和可行性得到显著提升。在智慧城市领域，在智慧停车、智慧城管、智慧养老、应急联动指挥等领域搭建智慧城市建设体系，提供城市数字底座及一系列数据驱动的惠民、善政、兴业智慧应用。

斩获行业荣誉不断，继续保持行业影响。连续多年获得地理信息产业百强企业，2023年排名第7；合众思壮旗下企业荣获“北斗卫星导航应用推进贡献奖”“卫星导航定



合众思壮新时空科创中心 张旭 摄



慧农北斗导航农机自动驾驶系统 供图/合众思壮

位科技进步奖一等奖”“卫星导航定位创新应用奖金奖”等行业重大奖项。吉欧电子获评国家专精特新“小巨人”企业，广州思拓力等3家获评省级专精特新中小企业，上海易罗获评上海市科技型中小企业。多项资质获评、多个行业荣誉加身，证明了合众思壮在国内北斗高精度定位领域的技术储备和创新能力上的领先地位。

## 2024年 砥砺前行再出发

2024年，面对复杂的国内外经济形势和愈加激烈的市场竞争环境，合众思壮将持续深耕主业，加大创新研发投入力度，同时加强企业自身能力建设，内外并举，持续提升发展质量。

### 战略 强化战略引领，扎实开展谋篇布局

持续推进战略深度谋划，未来三年，公司将围绕测量测绘、精准农业、机械控制、智慧交通与信息化、基础器件及数据服务等五个战略业务方向，持续推进业务组合优化，提升组织变革与能力，提升公司在各细分市场的综合竞争力。

### 研发 增强研发投入，夯实业务发展根基

根据公司发展需要，紧跟北斗产业发展动向，开展合众思壮中长期技术研发规划梳理。

做稳产品研发，以RTK、精准农业、变形监测等产品为核心，做好产品迭代与升级。向智慧农业、智能控制的深水区迈进，开拓精准农业解决方案、工程机械等领域零部件业务，为开拓智慧农场储备技术与产品；做好新产品线的拓展尝试。

### 品牌 确定品牌定位，推进品牌架构重塑

通过对公司母子品牌现状的全面梳理，在公司发展战略的指导下，进行公司品牌架构总体设计，研究并确定各品牌角色定位，形成公司品牌架构重塑方案。在国内市场讲好品牌故事，以有层次的品牌架构，覆盖不同层级、不同行业的市场，争取更多品牌溢价与利润空间，针对海外市场，及时填补极致性价比的市场空白，实现品牌出海。

### 瘦身 聚焦主责主业，推进公司精简计划

合众思壮自2023年四季度以来，持续开展公司精简计划，加大力度剥离非主营业务。逐步实现扁平化管理，提高管理效能。

### 健体 加强亏损治理，提升公司发展质量

2024年，合众思壮将全面梳理下属控股子公司经营情况，对重点关注的企业开展专项分析，一企一策制定对应管理方案，综合采用降本增效等一系列举措，通过管理变革，打通研发、生产、销售、市场等多个环节，实现多个环节的统筹规划与协同发展，让市场需求能够精准的反馈到研发与生产环节，让技术与产品开发更精准的满足市场需求。从而实现公司产品结构的灵活快速调整，产品开发的成本能够有效控制，促进企业稳定增长和提质增效。

### 资本 加强资本运作，积极用好上市平台

充分借助河南省及航空港区高科技特色产业落地等机会，广泛接触新兴产业的发展机会及合资合作标的，灵活运用资本运作手段优化自身业务和资源配置，开拓新的业务增长曲线，并向资本市场传递公司的经营情况、发展潜力及投资价值，争取得到更广泛投资人的认可。

积极开展投资者关系管理，充分展示公司的发展前景、重大经营举措与市场竞争力，让外界理解、认可公司的企业价值，从而提升公司的市值表现。

2024年，合众思壮将继续围绕中长期发展战略，继续保持创新、进取的精神，通过加大核心技术研发构筑公司发展护城河，以提升产品力提高公司品牌力，通过市场开拓走向行业纵深，夯实公司竞争力；通过资本运作不断补齐公司短板，加强公司发展韧性；通过组织变革与管理提升提高内部协同与凝聚力，实现可持续、高质量发展，为集团公司转型发展再添新彩。

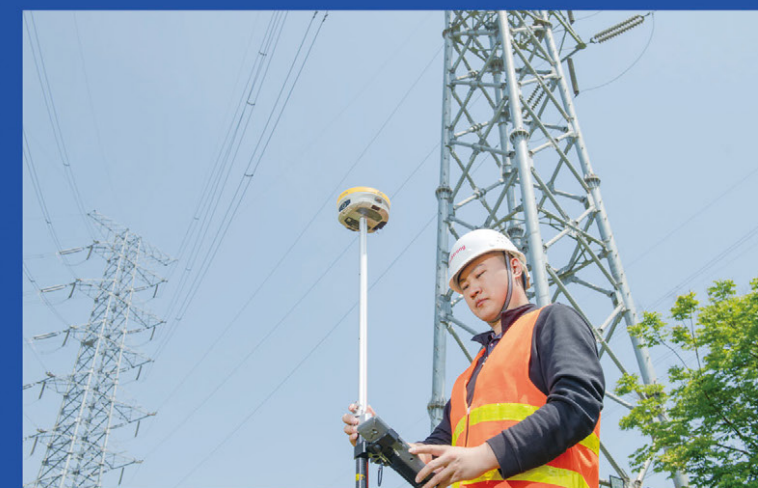
(供稿：合众思壮)



形变监测仪器 千鑫 摄



测量测绘现场(组图) 供图/合众思壮





兴港和昌云庭项目 南江龙 摄



大宗商品在各港口有序装卸 (组图) 张洪宝 摄

# 兴瑞实业

## 十年奋斗谱华章 二次创业再起航

◎ 兴瑞实业 王世文

作为郑州航空港区成立较早的混合所有制企业，郑州航空港区兴瑞实业集团有限公司自2013年成立以来，在股东双方的大力支持下，通过灵活高效的市场化经营机制和不断深化的国企改革，已经发展成为业务涵盖大宗商品贸易、不动产开发、物业服务、商业保理等资产规模过百亿的多元化产业集团，为航空港区放大国有资本影响力、激发民营经济活力作出了贡献，在航空港区乃至河南省树立了国企混合所有制改革的标杆。2023年，在郑州航空港成立十周年之际，兴瑞实业作为全区贸易行业规模最大企业，荣获“河南郑州航空港十大功勋企业”荣誉称号。

### 大宗业务合规运营管控扎实

兴瑞实业大宗商品供应链板块借助瑞茂通的行业龙头优势和管理能力，遵循国资国企对混合所有制企业的管理要求，平衡好风险和收益、效率和效益、合规和灵活三个方面的关系，不断探索精进，形成兴瑞实业大宗商品板块独有的经营体系。

2023年，兴瑞实业大宗业务合规运营管控扎实，完成了43批次现场巡货，地点涉及上海、唐山、营口、莆田、镇江、南通、汕头等，巡货频率明显提升，煤炭、铁矿

石、有色事业部均加强了在手货物巡货，巡货过程中业务人员在货代陪同下巡视货物堆存港口或仓库，以及现场监督货物卸港。巡货同时抽样对货物进行质检，多措并举掌控在手货物状态。这一机制的逐步完善，是兴瑞实业大宗提升风险管理水平的一大步，也是切实履行双方股东提出的“风险第一、利润第二”经营原则的重要体现，更是兴瑞实业未来走向多元化、市场化经营的机制基础。

## 地产抢抓关键节点完成销售目标

2023年，兴瑞地产充分研判房地产政策及市场，积极抢抓市场机会，推进项目快速去化。凌云筑项目突破销售困局，实现项目快速去化；湖畔天樾项目精准选择首开时机，2022年末新冠疫情全面放开，经济形势仍待恢复，整体市场严重低迷，在此期间项目精心打造样板房与示范区区域改善标杆。待春节后经济逐步复苏顺势举办产品发布会，并在4月中旬抢抓节点强势首开，顺利实现项目热销；回款方面，通过盯催客户手续办理、协调银行额度等加快回款进度，最终在房地产行业整体下行压力下实现签约及回款两大关键指标圆满完成预算目标。

## 物业品质服务市场认可度再提升

2023年，宏港物业凭借综合实力、创新力，精细化品质服务，获得多项荣誉认可。宏港物业荣膺“2023年中国物业服务企业综合实力500强”第419名、“2023中国国有物业服务企业综合实力100强”第86名。荣获省住建厅“新冠肺炎疫情防控表现优秀物业服务企业”“2022年度物业服务行业优秀企业”“2022河南省物业服务力企业TOP19”。宏港物业运营的华锐光电产业园项目评为“2023年度服务力产业园区标杆项目”。在产业园服务品质、优质标杆项目等方面获得“2022河南省产业园区物业服务力TOP2”“2022河南省物业服务力产业园区标杆项目”等荣誉，展现了宏港物业的专业度及市场认可度。



宏港物业举办社区活动 张双庆 摄



兴港和昌盛世城邦项目交付 孙钰祯 摄

大宗板块。秉承“风险防范、合规运营”原则，在平衡好现有资金资源和相应规模利润的基础上，通过全面对标学习，立足航空港区现有产业链条和未来产业布局，尽快组建自营业务团队，做实核心供应厂商，做大进口体量，紧盯比亚迪、超聚变、机场集团等潜在客户，逐步收缩风险大的自营业务规模，集中资源开展风险低、收益稳定的供应链服务业务，通过降本增效提高人均效能，逐步实现团队方面自我培养，业务方面自食其力，管理方面自我提升，经营方面自负盈亏，真正实现独立运营、转型发展。

地产板块。以“保交楼”为切入点，突出国企稳健经营的优势，加快存量项目的去化，适应房地产“以量取胜”到“以质取胜”行业迭代要求，通过精细管控与品牌重塑促进存量项目品质开发，通过提升投资精准度促进增量投资提质增效，努力发展成为品质优良、品牌知名的多业态不动产运营商。

物业板块。围绕“做大规模、做优品质、做强经营、做精管理”的指导思想，秉承“横向延展+纵向深挖”发展策略，努力实现“规模扩张+服务力打造”，追求有品质的服务、有回款的收入、有现金的利润、有效益的规模，持续提高经营质量，最终构建基础服务求特色、增值服务创价值、专业服务谋发展的一体两翼业务发展格局，推动宏港物业向物业管理行业最值得信赖的卓越集成服务商转型。

2024年是国企改革深化提升行动落地实施的关键之年，是航空港区“二次创业”的突破之年，是航空港投资集团全面转型发展改革的重要一年，也是兴瑞实业“第二个经营十年”的开局之年。兴瑞实业将依托股东双方的资金支持、资源禀赋和灵活的市场化经营机制，争当国际贸易的主平台、利润贡献的先锋队、改革创新的示范点。

未来，兴瑞实业将乘势而上、顺势而为，聚焦主业、聚集资源、聚合人才、聚力产业，努力发展成为主业强、辅业优、经营适度相关多元化的优质企业，为航空港投资集团转型发展注入新的活力，为航空港区“二次创业”添砖加瓦、出力出彩！

## 集团领导调研所属企业 及项目建设情况

◎ 集团公司办公室 李明辉 投资发展部 孙一镜 梁乘航 党群工作部 李心玉 于靖雯



集团领导调研公用事业所属第三污水处理厂 董亚光 摄

4月6日，河南航空港投资集团党委书记、董事长易日勿先后到公用事业所属第三污水处理厂、航空港区天然气利用工程东南调压站、裕中电厂引热入航空港区隔压换热站、华润智慧能源项目，以及航程置业所属滨河新居城中村改造项目1号地块调研项目建设运营和安全生产情况。

明港水务是航空港区第三污水处理厂投资、建设和运营的主体单位，也是南港片区水生态环境治理的先锋队和

主力军。易日勿详细询问了明港水务的污水处理工艺、处理能力、排放指标等，对明港水务的管理工作予以肯定，要求明港水务再接再厉，为航空港区民生工程和经济发展作出更大贡献。

兴港燃气是航空港区管委会批准特许经营的城市燃气运营公司，负责航空港区南水北调干渠以东约300平方公里区域城市燃气及其附属设施的建设与运营，为航空港区南水北调以东区域近4万余户回迁居民和重点产业项目用

气提供保障。在航空港区天然气利用工程东南调压站，易日勿详细查看、询问项目建设和安全生产情况，强调燃气安全关系千家万户，近年来全国各地发生了多起燃气安全事故，代价沉重，教训深刻，他要求兴港燃气要认真贯彻落实国家和省市区安全生产工作安排部署，举一反三，压实安全生产主体责任，强化问题隐患排查整治，坚决防范遏制重特大事故发生。

城市运营公司于2018年7月与航空港区管委会签订了《城市供热框架协议书》，负责航空港区所辖南水北调干渠以东区域供热与相关配套基础设施的建设、运营，主热源来自郑州裕中电厂。隔压换热站是集中供热系统的“咽喉”，为热水在热源厂和热力站之间的流动提供能量，承载至关重要的中转作用。易日勿指出，目前供暖季已经结束，城市运营公司要把全线供热设施设备的维修保养作为首要任务，梳理查摆各项问题，确保隔压换热站安全平稳运行，保障下一采暖季设备有良好的运行工况。

5月2日，易日勿实地调研保交楼和安置房建设项目，强调要认真落实省委、省政府和航空港区党工委、管委会部署要求，全面压实主体责任，全力以赴、主动作为，坚决打好保交楼、安置房建设攻坚战，切实保障人民群众合法权益，努力推动房地产市场平稳健康发展。

易日勿先后来到绿地香湖湾4号地、10号地、河西茶园等项目，实地察看项目建设情况，听取保交楼、安置房建设、融资协调机制工作情况汇报，现场分析问题，研究解决办法，推动项目加快进度，确保早日交付。

易日勿强调，加快推进保交楼和安置房建设工作，是坚

持以人民为中心的发展思想，落实中央和省市区部署要求，切实维护群众合法权益、维护房地产市场平稳健康发展的重大政治任务。各单位要对保交楼和安置房建设项目全面梳理、分类施策，积极运用市场化、法治化手段，多措并举、依法依规解决工作推进中遇到的难题。要压实主体责任，发挥主观能动性，最大限度保障项目建设需求，确保项目高质量建设、早日交付。要强化安全生产责任意识，严格落实安全防范措施，聚焦施工、消防等重点领域和重点环节，清醒认识和把握风险隐患点，做好隐患排查整治，强化假期应急值班值守，预置应急队伍和装备物资，确保遇有突发情况能第一时间有效处置，坚决维护好安全稳定工作大局。

华润智慧能源项目由航空港公用事业所属参股企业郑州华润智慧能源有限公司投建，以燃机冷热电三联供项目辅助供热，目前已基本建成，预计今年正式投运。易日勿要求，华润智慧能源运营团队要致力于打造行业领先的精品标杆智慧能源项目，为航空港区建设发展提供优质、环保、智能的能源服务。

滨河新居1号地块是航空港区城中村改造重点项目之一，由航程置业负责建设。易日勿指出，城中村改造事关人民群众切身利益，事关全区经济发展和社会稳定大局，航程置业要严格按照航空港区党工委、管委会要求和集团公司工作安排，加快城中村改造建设步伐，抢抓政策机遇，加强统筹协调，合理安排计划和工作节奏，加快推进村庄征迁、手续办理和工程建设等工作，提高资金使用效率，千方百计把好事做实做好，确保圆满完成既定目标任务。

易日勿强调，加快推进保交楼和安置房建设工作，是坚



河南省科学院航空港区分院项目现场 赵腾云 摄

5月15日，易日勿到友德友航、兴港正泰（河南）综合能源有限公司空铁新城清洁能源智慧供暖及运营中心项目（一期）（以下简称空铁新城项目）调研，详细了解项目规划设计、建设进度、推进落实等情况，并就相关工作进行安排部署，确保项目任务落实、落细、落地。

友航项目占地面积约80亩，建成后计划引驻河南省科学院智慧创制研究所和太湖能谷。友德项目占地面积约145亩，计划引驻河南省科学院航空港区分院，推动科技创新与主导产业紧密结合。易日勿指出，一要紧扣时间节点，细化分解任务，加快友航项目建设进展，倒排工期，挂图作战，保障河南省科学院智慧创制研究所和太湖能谷项目按期入驻；二要抢时间、追节点、抓进度，确保按期完成友德项目装饰装修、园区绿化更新、设备采买等工作，督促完成项目移交任务，推动省科学院航空港区分院成为人才培养、科技研发、成果产业培育的

优质承载平台；三要强化安全生产责任意识，聚焦关键环节切实提高风险隐患排查整改质量；四要提高政治站位，加强统筹谋划，推动产业链、创新链、人才链深度耦合。

空铁新城项目计划总投资约1.2亿元，占地面积约30亩，距郑州航空港站约一公里。易日勿详细查看了办公楼、公寓楼建设情况及周边配套设施情况，指出要依托航空港区的区位优势、资源禀赋、产业体系、政策倾斜等优势，激活空铁新城项目“动力源”，走出一条符合实际、彰显特色的发展之路。要深刻把握“能源转型”变革与“绿色发展”目标带来的发展机遇，加快清洁能源开发和利用，高效开展资产经营，实现各板块协同联动，为做优能源结构，实现绿色、低碳转型和高质量发展提供有力支撑。

5月24日，易日勿调研兴港未来之光、兴港·蒲公英东苑、双鹤湖畔项目，详细了解项目进展及当前面临的困难，现场研究解决相关问题，确保按照既定计划完成保交楼任务。

在兴港未来之光项目建设现场，易日勿实地察看小区园林、室内装修、配套设施建设进展，对项目建设给予充分肯定，要求加快完善各项收尾工程，保质保量如期完成交楼任务。在双鹤湖畔项目工地，易日勿察看项目建设进度，了解交房时间，详细询问项目推进措施、交付计划和融资协调机制，要求加强现场管理，狠抓工程质量，强化工程监管，确保项目早日建成、按时交付。

易日勿强调，保交楼项目肩负着省委、省政府和航空港区党工委、管委会的重托，承载着群众的期盼。要压紧压实主体责任，最大限度保障项目建设，在确保工程质量和施工安全的前提下，倒排工期、挂图作战，不折不扣如期完成目标任务。要凝聚攻坚合力，强化政银企沟通协调，吃透用活各项政策措施，合力解决推进过程中遇到的问题和困难。要同步推进水、电、气、暖、绿化等生活配套设施建设，如期实现交房，确保圆满收官。要强化安全生产责任意识，落实防范措施，确保安全生产工作举措落到实处，务求实效，全面提高施工现场的风险防范和事故预防能力。



集团领导调研河南省红十字血液中心项目 于靖雯 摄

6月8日，易日勿调研河南省科学院航空港区分院、双鹤湖地下商业广场、创泰生物医工园、血液中心项目，了解项目建设进度，推进存量资产盘活利用工作。集团公司党委副书记李汉军陪同调研。

在河南省科学院航空港区分院项目建设现场，易日勿察看项目装饰装修、园区绿化更新等情况，要求要紧扣时间节点加快项目建设进展，确保省科学院航空港区分院挂牌入驻节点。随后，易日勿前往双鹤湖地下商业广

场，实地了解项目招商进展和拟入驻项目情况，现场协调解决资产盘活工作中遇到的困难和问题，进一步明确盘活方法，加快盘活进度。在创泰生物医工园、血液中心项目工地，易日勿提出要围绕加速构建“一院一城一产业集群”融合发展新局面，招引优质生物医药企业入驻，进一步突显生物医药产业的集群优势。

就进一步做好项目后续工作，易日勿强调，要准确掌握存量资产规模等情况，在盘活存量、培育增量、提升质

量上下功夫，推动存量资产盘活利用工作见行见效。要坚持市场化运作和政府引导相结合的原则，在航空港区党工委、管委会支持下找准方向并统筹好国有资产资源运作，通过租赁、合作运营等市场化模式，不断提升项目运营效益。要科学精准施策，结合项目区位特点、特有优势等实际情况，招引一批与资产匹配度高、质态好的企业入驻，推动河南航空港投资集团在航空港区产业培育、城市建设、港产城融合发展中积极发挥作用。



郑州国际陆港展厅 孙一镜 摄

5月10日下午，集团公司党委副书记、副董事长、总经理白东战实地调研重点项目建设和产业招商工作，强调各单位要认真贯彻落实集团公司年度工作会议精神，聚焦重点项目建设和产业招商，确保各项目标任务落实、落地。航空港区重点项目协调推进办公室主任李军参加调研，河南国际物流枢纽建设运营有限公司副总经理

孙松，集团公司投资发展部、航程置业、创泰生物等相关负责人陪同。

白东战先后调研郑州国际陆港、高端制造（大数据）产业园、鸿运华宁等项目，听取国际陆港总体概况、发展规划，并就郑州粮食物流产业园前期谋划现场交流，实

地调研高端制造（大数据）产业园项目土地储备和开工筹备情况，针对鸿运华宁产业园区运营情况及招商情况现场研判，协调分析各项目推进过程中存在的困难和问题，细化职责任务，明确完成时限。

白东战指出，上半年是集团公司全年经营发展的“风向标”。各单位一要提高站位、统一思想，牢固树立片区思维、产业思维、生态思维、长期思维，用“谋大局、算大账”战略逻辑，整体推进重点项目建设和产业招商工作；坚持整体规划、分步开发，助力航空港区打造好区域产业生态，通过产城融合，共同提升区域价值。二要进一步完善项目储备工作机制，多措并举，提高项目谋划储备的精准性、有效性、系统性和整体性，形成“储备一批、开工一批、建设一批、竣工一批”的良好格局。三要

加快重点项目建设，优化盘活集团公司存量土地资产，助力扩大有效投资；各项目要“揭榜挂帅”，“赛马”攻关，组建专班，狠抓落实。四要全力以赴做好招商工作，以“一园一主业、园区有特色”为目标，找准各产业园产业定位、客户定位、产品定位，先招后建、以招定建，内引外联，精准招商。

白东战强调，各单位要细分工、重落实、比着干、加快干，服务好省委、省政府关于航空港区开发建设的重大战略，更好发挥航空港投资集团在航空港区二次创业主力军作用，助推集团公司由“城投”向“城投+产投”转型，促进更多高质量延链、补链、强链产业项目落地航空港区。

## URBAN INVESTMENT INDUSTRIAL INVESTMENT



## 河南航空港投资集团 扎实推进党纪学习教育走深走实



会议现场 赵腾云 摄

4月17日，河南航空港投资集团召开党委（扩大）会议，深入学习贯彻习近平总书记关于党纪学习教育的重要讲话和重要指示精神，落实中央和省关于党纪学习教育有关要求，听取和审议有关工作安排，对党纪学习教育和专项以案促改工作进行再动员、再部署。集团公司党委书记、董事长易日勿主持会议并讲话。

会议审议通过了集团公司党纪学习教育工作方案、工作专班组成人员及职责分工、集团公司专项以案促改工作方案。

会议指出，要对标对表细化党纪学习教育任务，党纪学习教育工作专班要提高政治站位，切实把思想和行动统一到中央、省委决策部署上来，结合工作实际，统筹谋划、系统推进，一项一项抓落实，不折不扣落实好规定动作。工作专班各小组要知责明责、沟通配合、形成合力，全力以赴推进工作，高标准推动集团公司党纪学习教育走深走实。

会议要求，要充分发挥党员干部示范表率作用，从集团公司领导班子做起，党员领导干部要身先士卒，率先学

起来，带头干起来，形成一级抓一级、层层抓落实的良好局面。各单位党组织要坚决扛起主体责任，主要负责同志要切实担负起第一责任人责任，领导班子其他成员要认真履行“一岗双责”，把开展党纪学习教育同落实党中央重大决策部署、完成本单位重点工作紧密结合起来，力戒形式主义，以扎实的工作成效推动集团公司转型发展改革。

会议强调，这次会议是继3月份动员部署暨警示教育会之后，对专项以案促改工作的再动员、再部署。要以严重违纪违法案件为反面教材，深刻认识案件暴露出的“六不六失”问题、单位党组织暴露出的“四个方面”问题，汲取严重违纪违法案件的“四个教训”，切实把自己摆进去、把职责摆进去、把工作摆进去，高质量抓好检视剖析、专项整治、建章立制重点工作，营造风清气正的政治生态。



开班式现场 赵腾云 摄

4月28日，河南航空港投资集团党纪学习教育读书班开班，认真学习领会新修订的《中国共产党纪律处分条例》，带动全体党员干部学纪知纪明纪守纪，始终做到忠诚干净担当，推进党纪学习教育走深走实。集团公司党委书记、董事长易日勿作专题党课，党委副书记、副董事长、总经理白东战主持开班式。

易日勿指出，纪律严明是党的光荣传统和独特优势，中国共产党在成立之初，就突出强调党的纪律。党的十八大以来，以习近平同志为核心的党中央站在坚持党的领导、加强党的建设、全面从严治党新高度，把加强纪

律建设摆在更加突出的位置，以严明的纪律管全党治全党，极大地增强了党的凝聚力、战斗力和先进性、纯洁性，为党和国家事业取得历史性成就、发生历史性变革提供了坚强保障。

易日勿强调，要把握新修订的《条例》的要点，深刻领会题中应有之义。坚决维护以习近平总书记为核心的党中央权威和集中统一领导，严明政治纪律和政治规矩，扎紧制度篱笆，把执纪和执法贯通起来，坚持纪严于法、纪在法前。要以案促学推动党纪党规内化于心、外化于行。持续推动正风肃纪反腐，有的放矢保持惩治腐败高

压态势，把党纪学习教育成果转化为加固中央八项规定的堤坝，真正让铁规发力、让禁令生威，严防四风反弹回潮，营造风清气正的干事创业环境。

易日勿要求，集团公司全体党员要把思想和行动统一到党中央决策部署上来，让党纪学习教育每项措施都成为促进中心工作、深化全面从严治党有效举措，自觉用党规党纪校正思想和行动，推动集团公司健康发展，为打造一流国有资本投资运营平台提供坚强纪律保障。要在维护和遵守“六大纪律”上见行动，做政治忠诚、信念坚定、秉公用权、廉洁自律、干事创业、情操高尚的模范。要以严明纪律坚定推进转型发展改革，坚定不移提升核心竞争力，建设现代企业制度，更好发挥国有企业“顶梁柱”“压舱石”作用。要以业务重塑整合锻造主业核心优势，根据企业战略规划和业务板块定位，以“有利于改善融资结构和业务专业化、集中化、规模化发展”为原

则，将现有业务和资源重塑整合为“政策性建设、经营性地产、资产运营、科技园区、科技产业、科技金融、公用事业、生物医药”八大业务板块，实现各板块业务布局合理、主业明晰、特色鲜明、优势互补，通过充分发挥综合协同效应，有效提升整体造血能力，更好支撑服务航空港区“二次创业”，服务全省发展大局。

白东战指出，开展党纪学习教育，是以习近平总书记为核心的党中央作出的重大决策。要提高政治站位，领导干部要在抓好学习上带好头，作好示范，引导带动广大党员干部静下心来、坐下来，读原著、学原文、悟原理。要发扬严实学风，集中精力学习，专心致志思考，敞开心扉交流，实现思想认识再升华、理论武装再强化、党性修养再锤炼。要聚焦主责主业，审视思想和工作差距，提高解决实际问题能力，真正把把学习过程转化为推动集团公司转型改革发展的生动实践。

4月29日，河南航空港投资集团党委举行党纪学习教育读书班集中研讨。集团公司党委书记、董事长易日勿出席会议并讲话，省纪委监委驻集团纪检监察组组长秦伟宏主持会议。

按照读书班集中研讨安排，5名同志作交流发言。大家围绕新修订的《中国共产党纪律处分条例》，结合自身学习思考和工作实际进行了交流发言，从不同侧面反映了读书班学习成果，进一步增强了认真学习纪、全面知纪、对标明纪、笃行守纪的思想自觉和行动自觉。

易日勿指出，要围绕深学细悟《条例》，进一步推进集团公司党纪学习教育走深走实，营造风清气正的政治生态。要充分认识到开展党纪学习教育的重大意义，站在政治和全局的高度，弄清楚为什么要学的问题，切实增

强政治自觉、思想自觉、行动自觉。不断强化思想引领，在学纪、知纪、明纪、守纪上树立更高标准、落实更严要求，筑牢政治信仰之基、守牢工作生活底线、涵养廉洁自律正气。准确把握核心要义，时刻绷紧政治纪律这根弦，不折不扣并创造性落实习近平总书记重要指示和党中央决策部署，以实际行动维护党中央权威和集中统一领导。

易日勿强调，要落实好重点措施，提升学习的针对性，在持续深化、内化、转化上下功夫。抓好理论学习“规定动作”，坚持个人自学和集中学习相结合，把学习《条例》贯穿全过程，进一步明确日常言行的衡量标尺，把遵规守纪刻印在心；抓实专项以案促改工作，按照党纪学习教育安排，深入开展以案促学，结合实际开展专项整治，全面整理想念、作风纪律、责任落实、国企



党纪学习教育读书班集中学习研讨 赵腾云 摄

治理、重点领域监督等方面存在的突出问题，用党规党纪校正思想和行动；在学思践悟中笃行守纪，坚持理论联系实际、实事求是的务实学风，将党纪学习的成果落实到工作生活的方方面面，以党纪为“标准杆”约束自己的言行举止，知敬畏、守底线，防微杜渐、克己慎行。

易日勿要求，党员领导干部要在党纪学习教育中发挥好示范带动作用，当好关键少数、发挥关键作用、尽到关键责任，在认真学纪、全面知纪、对标明纪、笃行守纪，增强政治定力、纪律定力、道德定力、抵腐定力上做好表率。要进一步提升政治站位，把开展党纪学习教育作为当前的一项重要政治任务以及推动工作的“关键一招”，扎实落实好规定动作，在维护和遵守纪律上见行

5月13日，河南航空港投资集团党委理论学习中心组举行党纪学习教育第一次集中学习研讨（扩大）会议，围绕“政治纪律、组织纪律”主题进行交流研讨，进一步增强严守政治纪律和组织纪律的自觉性，集团公司党委书记、董事长易日勿主持会议并讲话。

动，推动党纪学习教育走深走实，为推进集团公司转型发展改革提供坚强纪律保障。

秦伟宏指出，要认真做好传达学习，抓好会议精神的贯彻落实。充分发挥党员领导干部“关键少数”作用，进而带动全集团党员这个“绝大多数”。坚持问题导向，从典型案例中对照自身，举一反三、查漏补缺、建章立制，着力铲除腐败滋生的土壤和条件，强化纪律建设的治本作用。注重联系实际，把读书班期间激发出来的学习热情、务实作风延续下来，持续通过真学、思学、常学，进一步统一思想和行动，把党纪学习教育的成果转化为促进本职工作的有效举措，为集团公司改革发展贡献更大力量。

会前，中心组成员围绕“政治纪律、组织纪律”主题，自学了习近平总书记关于党的政治纪律和组织纪律的重要论述、新修订的《中国共产党纪律处分条例》中“对违反政治纪律行为的处分”“对违反组织纪律行为的处分”等章节，部分中心组成员围绕学习主题，结合思想工作实际



会议现场 赵腾云 摄

进行了交流发言。会议还开展了警示教育，通过“以案明纪”通报了部分党员领导干部违纪违法典型案例，推动集团公司党员干部以案为鉴、警钟长鸣。

易日勿指出，大家紧扣研讨主题，既谈了学习体会，也检视了差距和问题，强化了对“政治纪律、组织纪律”的认识，为深入开展党纪学习教育打下了坚实基础。要旗帜鲜明讲政治，严守党的政治纪律、政治规矩，时时刻刻在政治方向、政治立场、政治言论、政治行为上同以习近平同志为核心的党中央对标对表、保持一致，把凡事讲政治贯穿想问题、作决策、办事情的全过程、各方面，增强政治敏锐性和政治鉴别力，不断坚定理想信念，始终做到忠诚干净担当。要紧盯“关键少数”，持续

5月27日，河南航空港投资集团党委理论学习中心组举行党纪学习教育第二次集中学习研讨（扩大）会议，围绕“廉洁纪律、群众纪律”主题进行交流研讨。集团公司党委书记、董事长易日勿主持会议并讲话。

强化组织意识、增强组织观念，坚决遵守“四个服从”，带头加强党性修养，引领带动“绝大多数”，严肃党内政治生活，自觉接受组织监督，严格落实民主集中制、重大问题请示报告等制度，发挥好领导班子的整体合力，严格执行好组织纪律的各项制度，将组织纪律内化为自身的言行准则。要注重融入日常，在实践中提升学习教育成效，深刻认识党纪学习教育的重要意义与现实意义，准确把握《条例》的精神要义和规定要求，切实做到学纪强党性、知纪塑党风、明纪校行为、守纪保本色，突出经常性教育特点，将学习教育融入日常工作中，推动解决对党规党纪不上心、不了解、不掌握等问题，坚决防范形式化、套路化、表面化，让学习教育措施成为促进集团公司中心工作的有效举措。

会前，中心组成员围绕“廉洁纪律、群众纪律”主题，自学了习近平总书记关于党的廉洁纪律和群众纪律的重要论述、新修订的《中国共产党纪律处分条例》中“对违反廉洁纪律行为的处分”“对违反群众纪律行为的处分”等章

节，部分中心组成员围绕学习主题，结合思想工作实际进行了交流发言。会议还开展了警示教育，深刻剖析违纪违法典型案例，用身边事教育身边人，推动集团公司党员干部以案为鉴、警钟长鸣。

易日勿指出，大家紧扣研讨主题，交流了学习感悟，检视了差距和问题，强化了对“廉洁纪律、群众纪律”的理解，提升了政治站位和思想认识。要增强纪律意识，深刻认识加强纪律建设的重大意义，深刻认识加强纪律建设的紧迫性和必要性，教育引导领导干部、年轻干部、新提拔干部、关键岗位干部等重点群体，认真贯彻落实《条例》各项要求，进一步加强党性修养，时刻自重自省，严守纪法规矩，增强纪律意识，在守纪律、讲规矩

6月11日，河南航空港投资集团党委理论学习中心组举行党纪学习教育第三次集中学习研讨（扩大）会议，围绕“工作纪律、生活纪律”主题进行交流研讨。集团公司党委书记、董事长易日勿主持会议并讲话。

会前，中心组成员围绕“工作纪律、生活纪律”主题，自学了习近平总书记关于党的工作纪律和生活纪律的重要论述、新修订的《中国共产党纪律处分条例》中“对违反工作纪律行为的处分”“对违反生活纪律行为的处分”等章节，部分中心组成员围绕学习主题，结合思想工作实际进行了交流发言。会议还开展了警示教育，通过“以案明纪”通报了部分党员领导干部违纪违法典型案例，用身边事教育身边人，推动集团公司党员干部以案为鉴、警钟长鸣。

易日勿指出，大家紧扣研讨主题，交流了学习感悟，检视了差距和问题，强化了对“工作纪律、生活纪律”的理解，提升了政治站位和思想认识。要提高党性修养，树立和践行正确政绩观，从思想上解决好“政绩为谁而树、

上作表率。要紧扣职责使命，以廉洁用权为重点严守廉洁纪律，始终做到公私分明、秉公用权，反对特权思想和特权现象，反对任何滥用职权、谋求私利的行为，时刻牢记国企党员干部身份，牢记经营管理国有资产、实现保值增值的重要责任，牢记清廉是福、贪欲是祸的警示，在法治轨道上扎实推进集团转型发展改革各项工作。要密切党群关系，自觉践行党的根本宗旨，走好新时代党的群众路线，真正解决损害群众利益的问题，把职工群众需要作为思考问题、谋划政策、推动工作的出发点和落脚点。坚持问题导向，锤炼务实作风，依规依纪依法办事，以“时时放心不下”的责任感、积极担当作为的精气神推动工作落实，力戒形式主义和官僚主义，真正赢得职工群众的信赖和拥护。

树什么样的政绩、靠什么树政绩”的重大问题，坚决防止盲目蛮干、不按规律办事、“形象工程”“面子工程”等倾向，杜绝口号式、表态式、包装式落实的做法，以雷厉风行的作风和久久为功的韧劲，踏踏实实把各项事业不断推向前进。要改进工作作风，以严明工作纪律担当作为，学习和遵守工作纪律，重在准确把握各项具体工作中必须遵守的行为规则，正确履职、担当作为、真抓实干，认真贯彻落实上级决策部署，强化管理、敢于斗争、勇于担当，保持工作的连续性下真功、用实劲，力戒形式主义、官僚主义，把各项工作往实里抓、向目标奔。要坚守高尚情操，把生活纪律融入日常抓在经常，重在防范享乐主义、奢靡之风，培养健康向上的生活情趣，加强家庭家教家风建设，自觉净化社交圈、生活圈、朋友圈，时刻自重自省自警自励，做到慎独慎初慎微慎友，增强拒腐防变的免疫力。要明大德、守公德、严私德，坚守精神追求，清清白白做人、干干净净做事，做到克己奉公、以俭修身，永葆清正廉洁的政治本色。

（供稿：集团公司党群工作部）

## 产业之声

VOICE OF INDUSTRY

# 聚势而兴 航致万象

## 兴航科技生产线通线暨郑州基地启用仪式圆满举办

6月21日，河南航空港投资集团和中国航天科技集团西安微电子技术研究所合作设立的郑州兴航科技有限公司生产线通线暨郑州基地启用仪式在郑州航空港区圆满举办。郑州航空港区党工委副书记、管委会主任田海涛，河南航空港投资集团党委书记、董事长易日勿，航天九院党委委员、西安微电子技术研究所所长、兴航科技副董事长唐磊，中国半导体行业协会副秘书长兼封测分会秘书长徐冬梅，无锡中微爱芯电子有限公司总经理刘明峰、库力索法（上海）国际贸易有限公司总经理蒋溢顺

出席并致辞。郑州航空港区党工委委员、副主任张红军，河南航空港投资集团领导班子成员、郑州航空港区相关单位代表、半导体行业120余家企业代表等出席仪式。

田海涛在致辞时表示，航空港区正加快打造全省新质生产力发展的主窗口、主引擎、主阵地，聚焦电子信息和新一代信息技术，加快构建上下游紧密合作的创新联合体和集群式创新生态圈，初步形成了以智能终端、信创、先进计算、半导体装备材料为主的产业集群，构建

起从关键核心元器件到整机的“芯屏端器”全产业链生态链。兴航科技集成电路高可靠高密度封装项目对航空港区推动半导体产业延链补链强链、构建与新质生产力相适应的产业创新体系、实现经济高质量、快速度、超常规发展具有重要意义。航空港区将全力支持该项目建设，不断完善电子信息产业生态，加快建设国家先进制造业集群。

易日勿在致辞时表示，兴航科技是河南航空港投资集团着力布局战略新兴产业和未来产业的重要一环，是集团科技产业板块的重点布局项目。作为服务于郑州航空港区发展的省管金融类企业，河南航空港投资集团正通过“内培外引”加大对产业链关键领域和重点环节的投资力度，全力以赴助推省委、省政府重大战略任务在郑州航空港区落地实施，目前集团科技产业板块已经聚集了包括兴航科技高可靠高密度封装测试、郑州合晶硅片、合众思壮“北斗+”等一批重要产业项目。河南航空港投资集团将以兴航科技高可靠高密度封装项目通线为契机，持续布局航空航天、集成电路、生物医药、新能源、新材料等产业领域，为郑州航空港区发展新质生产力添势赋能。

唐磊在致辞时表示，兴航科技立足于40余年的技术积累，抓住封装小型集成化、高可靠国产替代化的历史机遇，发挥封装结构界面改性、无损低应力过程控制、异形低成本短周期开发等优势技术，为框架类封装、基板类封装注入新的技术力量，为我国国防军工电子、汽车电子提供更加可靠的封装技术支持，为半导体新兴领域技术应用提供更优质的封装质量支持。下一步，瞄准系统集成封装的发展趋势，兴航科技还将深入布局集成电路和功率模块的系统级封装，不断拓展在高性能处理器、无线通信模块、工业电源模块、物联网穿戴模块等

领域应用，充分发挥产业链牵引聚集作用，为助力河南省打造成为我国重要的半导体封测基地贡献力量。

无锡中微爱芯电子有限公司总经理刘明峰以及库力索法（上海）国际贸易有限公司总经理蒋溢顺分别作为客户、供应商代表在致辞中表达了对于兴航科技发展的良好祝愿，希望与兴航科技携手前行、共同发展。

仪式最后，兴航科技与无锡中微爱芯电子有限公司、辉芒微电子（深圳）股份有限公司、上海贝岭股份有限公司、中微半导体（深圳）股份有限公司等八家企业签订了战略合作协议。

仪式结束后，参加活动的领导、嘉宾及合作伙伴前往兴航科技厂区参观，实地了解企业发展规划以及产线情况。兴航科技集成电路高可靠高密度封装项目分三期建设，本次通线的项目一期总建筑面积约6.3万平方米，拥有行业先进的工艺设备，达产后具备年产约40亿颗高可靠高密度集成电路封装测试能力。项目二期、三期将按照“三覆盖两延伸”的总体产业规划，建设功率器件封装生产线、电源模块生产线、系统级封装生产线。项目全部建成后，将实现高密度封装向系统级封装、功率器件封装向工业模块电源组装的布局延伸。

本次郑州兴航科技有限公司生产线通线暨郑州基地启用仪式圆满举办，标志着项目已正式投产，是公司发展征程上的一个重要里程碑。兴航科技将在股东单位河南航空港投资集团、西安微电子技术研究所的赋能下，在各政府单位、社会各界的关心与支持下，坚定不移贯彻省委、省政府指示精神，积极响应发展新质生产力的有关要求，努力成为我省集成电路封装、功率器件封装、电源模块生产的重要基地。

（供稿：科技产业板块）



仪式现场 供图/兴航科技

## 合众思壮携手合作伙伴 协力打造北斗+人工智能创新高地

◎ 合众思壮 贾芳

6月25日，北京合众思壮科技股份有限公司与中关村智用人工智能研究院在郑州航空港区签署战略合作协议，并同时举办了“北斗+人工智能技术融合发展专题沙龙暨北斗+人工智能技术研究院建设启动仪式”。

河南航空港投资集团有限公司党委书记、董事长易日勿，河南航空港投资集团副总经理、合众思壮董事长王刚，合众思壮总经理朱兴旺，智用研究院院长孙明俊，西安交通大学人工智能与机器人研究所常务副所长辛景民，河南省视博电子股份有限公司董事长平本强等近20家单位、50余名代表参加本次活动，共同见证合众思壮和智用研究院战略合作协议的签署，并围绕北斗+人工智能技术创新、融合应用等方面展开深入交流。



北斗+人工智能技术研究院建设启动仪式 张旭 摄

易日勿在致辞中表示，“北斗导航技术”和“人工智能技术”的强强联手、互相赋能，将为数字经济发展大背景下各行各业的智慧化发展输入新动能。希望合众思壮与各合作伙伴能够发挥各自优势，实现协同创新，打造更多面向典型应用场景的智慧化解决方案，赋能北斗时空信息与人工智能产业快速融合发展。

北斗+人工智能技术研究院由河南航空港投资集团、智用研究院、合众思壮、西安交通大学人工智能与机器人研究所和河南省视博电子股份有限公司联合发起建设，将发挥各方资源优势，面向多行业智慧化应用需求，围绕北斗+人工智能领域的相关关键技术突破、智慧解决方案开发、行业标准制定、优质项目执行和产业融合发展等方面开展交流合作、协同创新，推动不同领域的创新智慧化技术及应用落地。

合众思壮与智用研究院均对此次战略合作高度重视，并寄予了充分期待。双方将以此次战略合作协议的签订为新起点，进一步开放资源、深化合作，共同推动北斗+人工智能融合应用的创新发展，服务并推动传统产业智能化转型升级。

根据协议，双方将发挥各自在北斗时空信息及人工智能领域的优势，以“凝聚优势资源、探索应用创新、支撑产业发展”为宗旨，推动以人工智能为代表的新一代信

息技术与北斗时空信息领域相关技术的深度融合，在技术研发、生产制造、示范应用、市场开拓等方面开展全面合作，形成竞争新优势，实现合作共赢。

在专题沙龙环节，来自不同领域的专家学者、行业代表等围绕“人工智能技术发展”“产业数字化”“基于北斗的施工管理”“农业人工智能与新质生产力”“农业装备智能化建设”等话题，分享了多篇精彩报告，就北斗+人工智能领域的技术融合、行业需求、未来发展等方面展开了广泛交流和深入探讨，并为北斗+人工智能技术研究院的建设发展提出了诸多建议。

随着北斗/GNSS行业应用的不断深入，北斗时空信息技术通过与各类新兴技术的融合，使得跨领域、跨行业、跨区域的智慧化应用越来越广泛，越来越多的“北斗+”+北斗“为经济社会高质量发展注入新动力。

此次活动，体现了合众思壮在探索北斗时空信息技术与以人工智能为代表的新一代信息技术深度融合方面的努力，也将为合众思壮赋能更多行业创新应用奠定坚实基础。作为河南航空港投资集团旗下北斗板块牵头单位，合众思壮将与合作伙伴一道，携手共进，开放协作，为推动智能化的生产作业新模式，打造数字化、智慧化发展新业态贡献力量。

## 卫星遥感龙头企业落户“港投·空天产业园” 助力郑州航空港打造航空航天产业新高地

◎ 科技园区板块 李静 吴焱

北京时间2024年5月20日11时6分，二十一世纪空间技术应用股份有限公司（简称“世纪空间”）新一代遥感互联网卫星“郑州航空港号”搭乘长征二号丁运载火箭，在太原卫星发射中心发射升空并成功进入预定轨道。

2024年6月6日，“郑州航空港号”卫星应用研讨会暨河南世纪空间揭牌仪式在河南郑州航空港区举行。

河南省委统战部常务副部长曾垂瑞和世纪空间董事长吴双共同为河南世纪空间技术应用有限公司揭牌。



签约仪式现场 吴焱 摄

河南航空港投资集团有限公司（简称航空港投资集团）总经理白东战与世纪空间执行总裁纪中奎签署《合作协议》，世纪空间中部总部基地落户航空港投资集团科技园区板块“港投·空天产业园”。

活动现场，与会专家、领导围绕卫星遥感技术应用进行了交流，并对郑州航空港区航空航天产业的发展出谋划策。我国遥感科学家，国际欧亚科学院、国际宇航科学院薛勇院士表示，在发展航空航天产业尤其是低空经济时，要充分利用好河南省的地缘优势，相信未来郑州航空港区会在全国的航空航天产业起到示范引领作用。中国科学院研究员，国际欧亚科学院、俄罗斯自然科学院毕思文院士用“天时地利人和”总结了郑州航空港区发展航空航天产业的优势，相信郑州航空港区的航空航天卫星产业会越来越壮大。

郑州航空港区管委会相关负责人表示，此次“郑州航空港号”卫星应用研讨会的顺利召开，为郑州航空港航空航天产业发展打下了良好的开端，将为助力我省打造全国卫星及应用产业高地，服务河南省及黄河流域高质量发展发挥积极作用。

下一步，在省委、省政府和航空港区党工委、管委会的领导与支持下，航空港投资集团与世纪空间将充分发挥双方在资源、技术等方面的优势，通过发射郑州航空港号系列卫星、建设地面运营系统和中部卫星数据湖，在“港投·空天产业园”形成航空航天产业智造、数据分析与应用、卫星终端产品生产研发的航空航天产业集聚群，全面构建航空航天信息应用领域“星-地-产-学-研-用”一体化综合产业体系，不断提升郑州航空港区商业航空航天发展硬实力。

### 航空港投资集团“港投·空天产业园”简介

“港投·空天产业园”隶属航空港投资集团科技园区板块，位于郑州航空港区邻城路南侧、明星路北侧、华夏大道东侧、新港大道西侧，占地359亩，地处郑州新郑国际机场和郑州航空港站10分钟交通圈，紧邻郑州航空港区管委会，交通便利，配套设施齐全。

“港投·空天产业园”在省委、省政府和航空港区党工委、管委会的领导下，按发展新质生产力的最新要求，立足航空航天信息产业和高端制造业，以客户需求为导向，努力打造品质高、性价比高、服务水平高的现代科技产业园。

截至当前，超聚变X86服务器（238.8亿元）、合众智造等高端制造业已落户“港投·空天产业园”，2023年园区企业完成产值超240亿元。目前正在打造集航空航天产业智造、数据分析与应用、卫星终端产品生产研发的航空航天产业集聚群。

## 郑州临空云创产业园企业入驻暨企业家俱乐部启动仪式圆满举行

◎ 生物医药板块 创泰生物 周满钰



开园仪式现场 鞠晴晴 摄

5月21日上午，郑州临空云创产业园企业入驻暨企业家俱乐部启动仪式圆满举行。中原医学科学城管委会主任秦新东，中原医学科学城管委会副主任、党政办副主任赵鹏威，河南航空港投资集团党委副书记李汉军，创泰生物董事长常树泉，郑州大学化学学院教授吴俊良等领导、行业嘉宾及入园企业代表出席仪式，创泰生物总经理陈文龙主持活动。

李汉军对企业家选择临空云创产业园表示衷心的感谢，对各位嘉宾的到来表示热烈的欢迎。他指出，郑州临空云创产业园是河南航空港投资集团重点项目之一，其建设和招商得到了各级政府和有关部门的大力支持和关注。作为中原医学科学城中全链承载、专业驱动的标准化工园，它将深度融合研发优势、创新优势、政策优势、空间优势和配套优势，其投入使用将推进生物医药产业高速发展，凸显生物医药产业的集群优势，加速构建“两院一城一产业集群”融合发展新局面。

随后，郑州药领医药科技有限公司副董事长、首席科学家郎丰睿和郑州诺科赛德科技有限公司执行董事长、总经理张根分别发表了致辞。郎丰睿博士对临空云创产业园的发展充满了信心和期待，表示项目的专业化和高标准建设为企业提供了更加广阔的发展空间和更加便捷的服务支持，有助于企业实现更高质量发展。张根表示，企业家俱乐部的成立，将为入园企业提供一个开放、共享的公共平台，促进企业之间的信息共享和资源整合，推动园区内企业的协同发展。

仪式结束后，各位企业家及嘉宾参观了新领先CXO平台、小分子制剂CDMO平台以及新药筛选检测平台。

现阶段，围绕小分子药领域，创泰生物已引入头部医药研发企业新领先，为企业提供药学CMC、临床CRO等服务；搭建公共检测平台，为企业提供公共检测技术服务；搭建小分子药物CDMO平台，提供小分子制剂研发及生产服务；合资运营维先公司，提供MAH相关业务及药政服务。今年4月，随着化工园区批复完成，郑州航空港区已完成小分子药物从研发、临床到规模化生产的全要素生态布局。

未来，创泰生物将紧抓省委、省政府“两院一城一产业集群”战略发展机遇，践行“服务产业、参与产业、引领产业”的核心理念，聚焦企业服务、园区开发、产业招商等领域，助力航空港区生物医药产业集群蓬勃壮大。

截至目前，临空云创产业园已经成功招引郑州同源康医药有限公司、河南上恒制药有限公司、国通（成都）新药技术有限公司等13家优质企业入驻。



加快构建“两院一城一产业集群”融合发展新局面（组图）张开安 摄

# *Analysis of Mechanical Control*

## 基于北斗/GNSS的机械控制业务简析

近年来，随着北斗产业的蓬勃发展，北斗应用在各行业的深入落地，“北斗+”和“+北斗”新业态、新模式层出不穷，我国卫星导航与位置服务产业规模保持稳定增长态势。《2024中国卫星导航与位置服务产业发展白皮书》显示，2023年我国卫星导航与位置服务产业总体产值达5362亿元，正逐步成为推动数字经济发展、引领科技创新的重要力量。

随着北斗/GNSS技术在各行业的深入应用，其精准定位/精准导航功能所支撑的精密控制逐步成为各行业智能化与自动化的基础功能，也逐步演进成为卫星导航系统的第四大功能。伴随我国“新基建”发展和数字化经济浪潮，基于北斗/GNSS技术的机械控制在矿山、铁路、水利、电力、能源基础设施等工程项目中的市场前景十分广阔，已形成市场化、规模化发展趋势。

机械控制是采用高精定位、精密控制等信息技术，对工程机械进行高精度、高效率地操控管理，实现施工过程自动化、施工质量精准可控，施工过程及相关参数自动记录，并可实时反馈施工现场情况，辅助人工进行决策，进而保障实现机械施工作业的智能化、高质量、高效益的目标。高精度定位、引导和精确控制，是现代工程机械控制的基本要素。



智能化的机械控制技术主要包括坡度控制技术、水平转向控制技术、设计导入及作业监测等。其中水平转向控制和高程控制，可以使工程机械应用3D设计模型，在施工中实现精准的水平与高程对准。作为机械控制平台的一部分，北斗/GNSS测向设备可以协助实现机械的精准水平转向控制，解决施工作业中重复作业或缺失作业的问题，使工程机械具备自动跟踪任何水平线形的能力，如路缘石背面、特征线、道路中心线或斜坡底部。坡度控制技术，则是根据不同工程机械的相应施工作业要求，以北斗/GNSS提供的精确坐标为基准，结合高精度惯性传感器测量的车辆姿态以及其他角度传感器，精确计算挖掘机铲斗、推土机铲刀的实时位置，通过电液控制技术对机械进行精确控制。

机械控制产品按照技术难度，产品路线可分为“高精度引导-自动控制-无人智能控制”三个阶段。产品覆盖各类桩工机械、强夯机械、挖掘机、推土机、平地机、压路机、摊铺机的高精度引导与智能控制系统，基于这些产品的数字化施工解决方案，将北斗/GNSS定位、多传感器数据融合及互联网等技术应用于施工过程中，突破了传统机械施工及工程管理的局限性。通过对施工机械的智能控制和远程监测，实现对施工过程的科学控制和高效管理，从而显著提升了工程施工的质量和效率，降低了人工和材料成本投入，有效地提高了安全系数。

机械控制的产业链构成，其上游是零部件和基础软件供应商，中游是系统集成商和解决方案供应商，下游即是包括前装和后装的两大类客户。按照客户类别，可分为工程机械厂商、施工软件供应商、施工单位等。主要应用于基础设施建设、房地产、矿山、化工、河道治理等领域。

北京合众思壮科技股份有限公司（简称“合众思壮”）深耕行业多年，基于在北斗/GNSS高精度定位技术和卫星导航定位的产业优势，不断创新融合，研发出具有自主知识产权的北斗/GNSS高精度智能施工系统及施工信息化管理服务平台，可用于桩机、挖掘机、推土机、平地机、摊铺机等多种不同类型的工程机械，并形成了完整的数字施工管理标准体系，打造了面向铁路工程、航道工程、公路建设、机场建设等多个垂直细分市场的解决方案，已具有多个成功应用案例。

## 机械控制行业国际市场情况

### 北美地区

2023年，美国公共基础设施开支增长强劲，机械控制企业在当地的收入和利润取得明显增长。2018年的基建刺激政策给出了为期10年、共2万亿美元的发展规划；2021年，再次发布的基建刺激政策给出了为期5年共1.2万亿美元的发展计划，合计年化新增4400亿美元。北美约占全球机械控制市场份额的一半，是备受关注的“兵家必争之地”，产品、技术与市场都非常成熟，也是产品准入门槛最高、市场竞争最为激烈的地区。

### 欧洲地区

据欧盟的营建（基建）产出数据，27国（不包含英国）营建支出近年来持续扩张，除了2018、2020年这两个典型的衰退年份，每年都有小幅增长。此外，还可以参照德国、法国、意大利等国建筑业PMI数据，2018、2020年景气度较低，之后两年基建产业回暖。欧洲市场仅次于北美，但其需求和北美市场又有所差异，需要针对每个地区再做细分。

### 东南亚

从成长速度来看，泰国、越南、柬埔寨等国建筑行业的投资额增速较快。总体体量上，东南亚国家之间差别较大，除日本市场较为成熟外，其他地区还处于早期发展阶段，看好的是其未来的成长潜力，但也存在较大的不确定性，会受到劳动力成本、施工质量规范要求甚至政治经济环境等因素影响。



### 日本

1997年日本基建投资高峰过后，开启了海外扩张的进程，海外出货量占比逐渐提升。作为日本工程机械的代表企业，Topcon定位公司（农机导航、机械控制）近两年的收入增长十分明显，在北美市场的表现也极为突出。在房地产泡沫破裂、新增人口数量持续走低、人口老龄化日趋明显的背景下，寻求海外市场是其发展的最佳策略。2022年销售额为124,731百万日元（与上年度相比增加了29.0%），营业利润达到15,427百万日元（与上年度相比增加了33.6%）。营收与利润的大幅增长，虽有部件价格、物流费持续高涨的因素影响，但主要还是归功于销售数量的大幅增加。其在工程机械和智能化理念等方面和欧美非常接近，再加上日本国内人口老龄化、劳动力短缺及Topcon等企业多年的经营，对机械控制认知度和认可度较高，有利于机械控制的推广。但是，日本的运作模式较为封闭，对新进入者要进行较为严苛的长期评估；一旦进入运作模式，合作伙伴间的关系也就进入了稳定状态，且会长期保持。

## 机械控制行业国内市场现状

### 政策支持

我国政府一直致力于推动制造业的发展。作为制造业的重要组成部分，机械控制行业直接受到“中国制造2025”“工业4.0”等一系列政策的支持，包括推动制造业智能化、加快推进装备数字化发展、做实做硬行业稳增长支撑力等。同时，积极开拓国际市场，加大出口信用保险和信贷支持，引导农机装备、基础零部件等行业优质企业“走出去”，提升产品、服务质量和国际竞争力，巩固传统优势产品出口市场。鼓励企业用好《区域全面经济伙伴关系协定》等自贸协定，推动共建“一带一路”高质量发展等。

### 经济环境

面临以房地产为主导的经济增长模式转型升级的挑战，工程机械的国内销售受到显著影响，基于北斗/GNSS技术的机械控制、数字化施工，成为相关行业提升利润的主要方式。但对于施工方来说，没有充足的项目，就没有提升效率的动力。新基建中与施工建设相关的细分领域，是目前机械控制的主要增长点。国际贸易环境也影响着本行业的发展，中国机械控制行业在国际市场上具有一定的竞争力，但也面临着国际贸易摩擦和汇率波动等风险。

### 社会环境

社会环境因素包括两项：一是人口结构。中国的人口老龄化趋势可能对机械控制行业产生影响。从欧美、日本的发展历史看，劳动力的缺失与成本的上升，通常会推动企业更多地采用机械控制。二是教育和技能。随着中国教育水平的提高，越来越多的人具备机械控制研发所需的技能和知识，也有助于推动行业的创新和发展。对于人机交互使用工程机械，也更加符合当代人尤其是年轻一代的工作习惯。

### 技术环境

中国机械控制行业在技术创新方面取得了显著进步，特别是在工业机器人、自动化控制系统等领域。这些技术创新有助于提高生产效率和产品质量。随着北斗/GNSS技术、互联网、大数据、人工智能等技术的快速发展，机械控制行业正面临数字化转型的挑战，企业需要积极拥抱新技术以适应市场需求的变化。



推土机、平地机智能施工系统 供图/合众思壮



## 存在问题和发展机遇

当前，机械控制行业发展存在以下问题：

**第一，核心零部件和基础软件依赖进口。**随着国内技术进步，北斗/GNSS定位终端、中低端传感器和基础设计软件实现国产替代，但特殊传感器仍然依赖进口，明显增加了硬件成本，提高了产品价格和客户门槛。海外竞争对手在20年前就已经开始战略布局工业软件及精密测量仪器、传感器，我国相对起步较晚。

**第二，缺少专业人才。**工程机械控制需要对施工应用场景深度理解，同时掌握大量软件技术和控制技术，复合型人才极度稀缺是导致产品差异化不明显、同质化竞争严重的原因之一。

**第三，低价竞争影响产品升级。**目前国内机械控制产品形态主要包括倾斜传感器、惯性传感器、北斗/GNSS天线、接收机、显控终端等，与施工软件、施工图纸、BIM尚不能做到无缝结合。价格战使得中国企业无暇打磨更具深度的产品，竞争思路只是通过规模优势降低成本，打压对手，饱和市场。



对此，应当抢抓机遇，前瞻布局，走出一条创新发展的道路。

**一是抓住海外市场需求。**在海外市场上，中国的机械控制产品正处在国产出口替代的初期，对比欧美市场的后装产品，现阶段具有较好的价格优势与较高的利润率。北美和欧洲的建筑业支出更有利于国产工程机械出口，市场规模、市场机会、利润空间都具有较大的吸引力。

**二是打磨差异化产品。**在国内市场上，后装产品的市场空间比较可观，目前还处于培育期。虽然华测、丰疆、踏歌智行等竞争对手都推出了相似产品，但尚未进入充分竞争阶段。要以客户需求为基础，进行差异化产品的打磨，避免进入同质化产品的恶性竞争。

**三是提前定位产业方向。**从产业链看，工程机械公司存量后装市场由中游系统集成商承接。虽然现阶段有较大的市场机会，但终究是传统工程机械向智能化机械过渡的中短期市场。若在前装阶段就大量生产智能化、控制一体化的产品，则存量传统工程机械的数量将迅速减少，相应的后装市场也将会快速缩小。未来后装市场的相关硬件产品会面临大幅降价，应提前做好技术与资源储备，根据市场情况及时转型。



## 商业价值与盈利模式 ▶

机械控制行业的商业价值体现在多个维度。

**一是提高生产效率。**通过对机械设备的实时高精度定位和精准控制，可以实现设备的精细管理和优化调度，提高设备利用率和生产效率。同时，机械施工的自动化和智能化，可以显著减少人力投入并提高工作效率。

**二是降低成本。**通过实时定位和监控可以提高设备和车辆的调度效率，减少不必要的等待和空载行驶，降低燃料消耗和运输成本。通过及时发现设备故障和异常情况，可以降低设备使用风险，减少维修时间，节省维修成本，提高设备的可靠性和使用寿命。

**三是改善安全性。**通过实时定位和监控，能够减少事故风险和生产中斷。同时还可以协助紧急救援，通过准确定位和导航提供最短最安全的救援路线和方案，提高救援效率和成功率。

**四是提供决策支持。**通过收集和分析大量的生产数据，可以为管理者提供决策支持和优化方案。通过对设备位置、工作状态、环境数据等进行综合分析，可以帮助管理者了解运营情况并判定问题所在，制定科学合理的管理策略和决策方案，提高管理效果和经济效益。

**五是提供增值服务。**如高精度导航和位置服务，帮助客户实现更高效的作业。此外，还可以结合其他技术如遥感技术和无人机技术提供更多的增值服务，如地理信息分析、环境监测等。

机械控制行业的盈利模式有以下四种：

**第一，数据服务收费。**北斗/GNSS技术可以收集大量的矿山数据，如设备位置、工作状态、环境数据等。对这些数据的综合分析，可以为矿山企业提供决策支持和优化方案。数据服务可以作为系统增值解决方案的一部分，由矿山企业支付相应的数据分析、集成解决方案费用。

**第二，设备销售与付费维护服务。**机械控制不仅是设备销售，还涉及后期机械的维修维护与相应的专业服务，如设备安装、调试等。通过销售设备和提供付费服务，可以获得设备销售的利润和维护服务费用。

**第三，应用开发与定制。**根据客户需求开发和定制数字化施工解决方案，通过提供应用开发和定制服务，可以收取相应费用。

**第四，技术咨询与培训。**机械控制涉及到复杂技术知识和操作方法，通过提供技术咨询和培训服务，帮助客户提高其应用效果和安全性，可以向企业收取技术咨询和培训费用。

（供稿：合众思壮）

## Analysis of causes and countermeasures of urban road to subside

# 城市道路塌陷原因分析及对策

◎ 兴港市政 高维祥

随着城市化进程加快，城市地下空间利用规模迅速增长，城市道路塌陷事故也时有发生。特别是近几年，城市道路塌陷常见诸新闻媒体，成为舆论焦点。2023年3月30日，郑州凯旋路附近发生一起道路塌陷事故，塌陷坑直径近10米；2021年9月7日，郑州嵩山北路快车道发生路面塌陷，南北双向仅余一条机动车道可通行；2020年西宁市南大街发生路面塌陷，一辆公交车坠入塌陷坑中，造成10人遇难、17人受伤。郑州航空港区也发生过数起道路塌陷事故：2021年7月，遵大路银港大道路口发生路面塌陷，一辆重车陷入；2023年4月，梅河路洵美路南侧发生路面塌陷，一辆小型车辆陷入；2024年4月，东海路与G107交叉口发生路面塌陷。



遵大路银港大道交叉口处塌陷



### 城市道路塌陷特点

#### 隐蔽性和突发性

道路地下空洞隐蔽性强、不易察觉，其造成的路面塌陷突发性强、经济损失巨大、难以规避。因而，城市地面塌陷的隐蔽性和突发性相结合，放大了危害效果。如西宁市道路塌陷，公交车来不及规避发生重大事故；郑州热力管道破损造成路面塌陷，导致1名路过市民不幸遇难。

#### 群发性和复发性

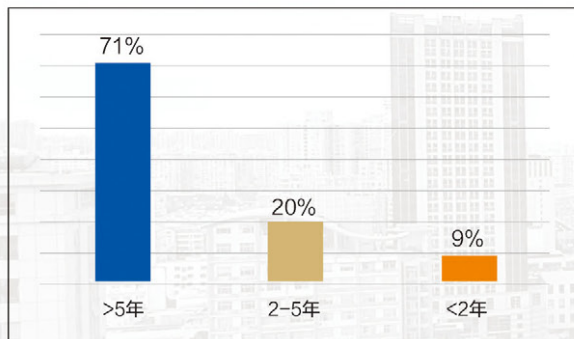
地面塌陷仅是表面现象，本质是路面以下土体存在空洞，承载力不足。而土体空洞往往不是孤立存在的，一处地面塌陷，势必加剧塌陷处周围区域水土流失，如果只治理此处塌陷而未对该区域进行全面细致的检查，塌陷极易复发。如郑州市西三环中原路交叉口附近，在近1年时间内发生了11次塌陷，冲上热搜。

#### 季节性

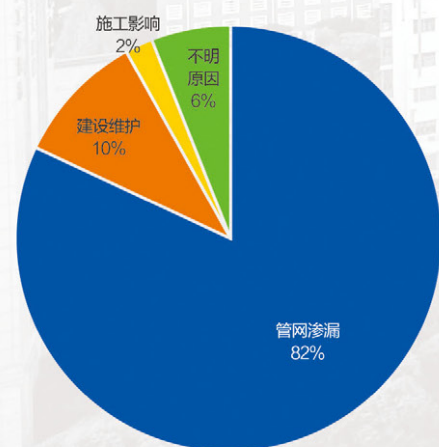
根据统计资料分析发现，二、三季度是北方地区道路塌陷高发期，占比高达80%以上。该时间段为北方雨季，降水充沛，地下水位高，排水管网高位运行。郑州“7.20”特大暴雨灾害过后，全市共排查出道路大小塌陷2840处，其中车行道塌陷365处（含严重塌陷29处），人行道塌陷2475处。

## 航空港区道路塌陷处置情况

为有效应对道路塌陷事故发生，掌握处置主动权，航空港区自2021年起分三批对建成年限较长的200余公里道路进行探地雷达检测，共发现98处道路下方严重空洞，在路面塌陷前完成开发修复处置，消除潜在风险隐患。兴港市政自2019年接管航空港区市政道路养护工作以来，共处置3起道路塌陷病害，开挖道路处置脱空病害49处，结合全区数据统计如下：



道路塌陷（脱空）病害与路龄对比分析



城市道路塌陷（脱空）原因分析

通过数据统计分析发现，建成年限5年以上道路塌陷（脱空）占比超71%，因管网渗漏导致的道路塌陷占比（脱空）超80%。

## 城市道路塌陷原因分析

导致路面塌陷的直接原因是路面结构层以下土体流失形成空腔，仅靠水稳层和沥青层承受荷载，当有车辆经过或脱空时间较长，路面结构层失稳就会发生道路塌陷。业内常说“十塌九漏”，指的是引起道路塌陷的主要原因是路面以下的管网发生渗漏，造成路面结构层以下水土流失。结合近年开挖修复情况，本文将道路塌陷原因总结为以下几类：

### 特殊地质及环境因素

如湿陷性黄土等特殊土质，受水浸湿其结构会被迅速破坏、产生较大下沉，形成空腔或导致管道错位；伴随城市建设发展，地下空间开发导致地下水贮存空间被侵占，地下水径流、排泄条件改变导致局部水位上升，长期浸泡土体发生沉陷；雨季强降雨导致排水不畅，路面长期浸泡在水中，通过路面下渗到路基的水量急剧增加，也是导致出现空腔的诱因之一。

### 后期施工扰动

出于地铁施工或各管线单位建设需要，在已建成道路下方进行顶管施工，造成周围及上覆土体产生不均匀沉降，甚至因顶管施工破坏排水管网导致水体泄漏，周围土体逐渐被冲走形成空腔，最终发生道路塌陷，这也是大部分城市道路塌陷事故的主要原因。

临近城市道路的深基坑开挖及降水，引起基坑周边土体松动、地下水水位下降，含水层承压降低，多种因素组合导致基坑周边土体形成空腔。

### 前期施工存在质量瑕疵

城市道路与公路的最大区别在于城市道路地下管线繁多，包含雨污水、燃气、热力、供水、电力、广电以及各类通信管网（线）。分布复杂的管线增加了道路施工难度，如管网敷设完成后，沟槽回填处理不当易造成承插管蛇形、错节；回填土中混有建筑垃圾易造成双壁波纹管破损；雨水收集井和各类检查井周围回填土压实不宜使用大型机械，人工夯实压实度难以保证；现场人员施工水平和业务素质参差不齐，施工过程中的小疏忽将来往需要花费大量人力物力修复。



因检查井盖错口导致土体流失



路基回填不实不均匀沉降导致管网破损

## 应对措施

### 完善掘动施工监督机制

对在已建成道路下方顶管施工的行为，目前工作惯例是需求单位去城市管理部门申请道路掘动或顶管审批，甚至在一些监管薄弱区域存在未批擅自进行施工的现象，施工过程中是否对既有管网造成破坏不得而知。应完善道路掘动监督机制：施工前城市管理部门要组织施工单位充分摸排、探查地下管线；施工中要勤监测，遇有障碍物时不可硬顶；施工结束后要对可能受影响的排水管网进行CCTV检测。

### 加强道路施工过程质量把关

目前工程施工领域管理未随科技发展进步有明显改变，城市道路施工质量管理体系也不及公路、铁路完善，加之工程施工是典型的劳动密集型工作，可以说工程施工质量相当程度上取决于班组长的带班水平和工人的责任心。前文提到很多导致塌陷、脱空的根源在道路施工过程中已经埋下了，隐蔽工程一旦掩盖则“万事大吉”，竣工验收存在重路面、轻管网，重面子、清里子的情况。众多案例表明，把控好施工质量对预防道路塌陷举足轻重、事半功倍。

### 加大对城市道路管网检测修复投入

自2021年起，航空港区主管部门管理思路已经从被动处置塌陷向提前处置空腔转变。道路雷达检测发现的是已形成的空腔，要从根本上解决问题则需防治结合。“防”是预防现存空腔的潜在危害，需及时处理；“治”是发现管网渗漏病害，从源头解决土体流失问题。



三维探地雷达检测道路下方空腔



管道检测设备

随着技术发展，目前应用于城市道路、管网检测和非开挖修复管网技术设备已经成熟。国家“十四五”期间投入1万亿元用于城市地下管网改造，未来我国每年将会改造10万公里地下管网。城市管理应将各类排水管网检测及修复纳入常规养护工作中，尽快完成已建成排水管网“体检”工作，绷紧安全弦，筑牢生命线。

## *Strategies and suggestions of public statements*

### 公开声明的十大常见“病症” 与三大对策建议



当前，互联网正深刻改变着人们的生产生活，很多事件频频登上各大平台热搜榜单，成为舆论关注焦点。面对舆论压力，各类涉事主体通过发布公开声明，主动回应舆论质疑的情形明显增多。但由于舆情素养不足、应对处置不当等原因，不少公开声明不仅未能有效平息和扭转不利舆论态势，甚至还引发次生舆情，加剧公众负面观感，使涉事主体陷入被动局面。

#### 公开声明不当易产生次生舆情

公开声明是指舆情涉事主体通过媒体或网络就某一事件的来龙去脉、处置措施等舆论关切进行公开回应，从而达到消除各方误会、减少不良影响等目的。在实际操作过程中，由于时间仓促、事态复杂、舆情素养等原因，导致回应中存在不同程度的“病症”，常见情形有以下十个方面：

## 01滞

涉事主体对舆情反应迟钝，回应滞后、姗姗来迟，错过最佳的回应时间，导致舆论场上猜测不断，谣言四起。

## 02硬

涉事主体公开回应舆情中态度强势，不肯承认自身存在的问题，与舆论“硬刚”，甚至威胁个人网民，扬言保留追究法律责任等。

## 03甩

涉事主体在问题面前缺乏担当精神，采取切割的手段，将责任甩给“第三方”“合作单位”“外派人员”“临时工”等。

## 04避

涉事主体在舆论关注多个问题面前避重就轻、回避主要矛盾问题，忽视舆论主要关注点，只选取部分问题进行回应。虽然进行回应，但仍难以平息舆论质疑。

## 05假

涉事主体在回应之前没有做过认真详实的调查，为平息舆论而匆忙回应，所释放的信息疑点重重，经不起舆论推敲和质疑，无法令人相信，引发舆论更强烈的反弹。

## 06歧

涉及主体发布信息与实际情况不一致，刻意隐瞒事件真相，有意带偏舆论方向，意图改变舆论走向，从而实现浑水摸鱼和自身利益最大化。

## 07粉

涉事主体对于存在的问题轻描淡写，并掩盖问题、粉饰太平，不仅没有正视存在的问题，反而借机大肆宣扬自身优点优势、所获得的荣誉和奖励，自己给自己脸上贴金，引发网民广泛批评。

## 08空

通报的内容或整改措施空洞无物，存在空喊口号、虚假表态等问题，缺乏可操作性、实质性的措施。

## 09冷

涉事主体缺少对人之常情的体会，缺乏人文关怀精神，在舆情回应中忽视了对相关人员的关爱，以及对家属的关心和保护。

## 10粗

工作人员不够细心、粗枝大叶，没有细致审核把关，公开回应存在形式和内容方面的硬伤，不仅容易引发次生舆情，也容易影响舆论对涉事单位舆情处置的评价。

## 公开声明应如何避免“翻车”

舆情处置对于涉及主体来说是一次危机应对考验，而公开回应则是危机应对中的关键一环。公开回应得当，有效回应舆论关切，危机将逐步解除；公开回应不当，引发更多批评指责，加重舆论不良影响。为减少公开声明引发“翻车”现象，建议从以下三个方面对公开声明进行严格审核把关：

### 坚持“时度效”的原则 ▶

首先，舆情公开回应应把握好时机和节奏。可采用“快报事实、慎报原因、分步回应”的办法，及时向社会公众发布权威信息，减少舆论因不了解情况而产生猜测，使得小道消息满天飞。

其次，舆情回应还要做到态度端正，力度和分寸把握到位。在发布公开声明时，切记不可推卸责任，让“第三方”“临时工”等充当“背锅侠”。在公开声明中，分析舆论的关注点，做到认真调查、还原真相、直面问题，推敲公开内容回应是否存在避重就轻、是否存在自说自话，舆论是否会产生新的质疑点，努力让回应命中靶心，平息舆情。

再次，应做好舆情回应效果的分析预判。充分考虑公开回应的平台（渠道）等问题，提前对文体内容、情感、态度、网民可能质疑等情况进行分析研判，预测可能出现的风险以及可控程度，确保回应能达到预期目的。

### 坚持“情理法”的理念 ▶

公开回应是涉事主体与舆论进行沟通、解释和澄清事件的“小作文”。公开回应应坚持以人为本，从安抚网民情感的角度出发，以尊重舆论民意的态度，采取切实有效的应对措施等赢得舆论认可，如尊重当事人个人隐私保护，充分考虑家属情绪、网民接受度等因素，争取网民接受、引发共情。

公开回应还应做到客观陈述、有理有据。一方面，客观还原事实真相，对存在的问题不隐瞒、不掩饰、不回避；另一方面，对于舆论存在误会的情况不可过于强势，得理不饶人。坚持依法依规理念，如事件涉及法律方面的问题，应表明要在相关法律框架内依法依规化解矛盾纠纷。

### 坚持“细审核”的方法 ▶

在回应文本正式发布之前，应严格落实“三审”制度，检查文体是否规范、表述是否准确易懂、标点运用是否正确、字体是否符合规范要求等，避免低级错误招致批评。同时，检查内容是否存在瑕疵、关键问题是否清楚回应、表述是否容易引发解读歧义等，全力消除各方误解，平息网络舆情。

（来源：人民网舆情数据中心）



# 書屋

BOOKSTORE

许多时候，当我们在浮沉中彷徨时  
需要的只是乘上一本书的小舟  
到广袤的书海里尽情漫游  
亲爱的读者  
祝你启航顺利  
在智识的浪潮中  
捡到人生和自我价值的珠贝



## 《透过地理看历史》

作者：李小白 出版社：台海出版社

历史的时间线笔直向前，而不管朝代如何更迭、风云如何变幻，隐匿在历史背后的地理风物，让那些我们曾经以为捉摸不透和机缘巧合的故事都变得有迹可循，清晰可辨。

作者梳理了一个个地理单元，勾勒出中国历史的舞台，从此千古风流人物你方唱罢我登场，在这片山川奇域里演绎着各自的传奇。本书就像一本“地理百科”，帮助我们在线答疑，看过之后再回去回味历史，才觉得“别有洞天”“原来如此”。

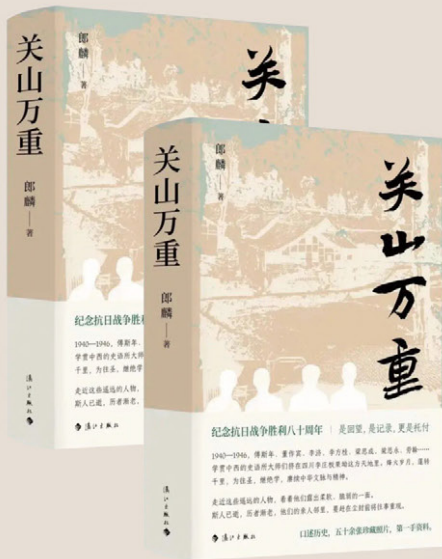


## 《关山万重》

作者：郎麟 出版社：漓江出版社

抗战爆发后，“中央研究院”历史语言研究所的学者们颠沛流离，最终落脚四川李庄板栗坳继续埋首学问，度过了近六年难忘时光。傅斯年、董作宾、李济、李方桂、梁思成、梁思永、劳榦……这些名冠中西的大师和当地士绅百姓结下了深厚的友谊，并留下许多传奇与故事。

作者通过多年实地和书面寻访，挖掘出大量即将湮没的鲜活往事并深耕写作。烽火岁月，先生们转蓬千里来到李庄，承继绝学，赓续文脉，透过本书，更能真切体会这些大师当年的选择与担当是何等动人、何等珍贵。



## 《食南之徒》

作者：马伯庸 出版社：湖南文艺出版社

本书是马伯庸2024年全新长篇历史小说。贪吃的汉使唐蒙来到饕餮圣地南越，没想到竟卷入南越宫廷的政争之中，南北对峙、族群隔阂、权位争斗、国策兴废……时局波谲云诡，他能信赖的只有美食，能够破局的也只有那颗追求极致美食的心。更没人想到，唐蒙敏感的味觉竟然拓展了大汉对中华版图的认知……



## 《雪山大地》

作者：杨志军 出版社：作家出版社

本书全景式展现了藏族牧民传统社会形态和生活样貌的变迁，书写了高海拔地区的时代巨变与草原牧人的精神天路。作者以凝练优美的语言、细腻饱满的情感，摹写“西进人”波澜壮阔的人生图景，再现其扎根高原、建设高原的风雨历程，讴歌建设者勇于奉献、敢于牺牲的人间大爱与家国情怀，是一部英雄主义、理想主义、浪漫主义的新时代高原史诗。



## 《包浆》

作者/主编：徐风 出版社：译林出版社

本书以古蜀镇古南街紫砂收藏世家葛家三代的故事为主线，渐次展开制壶、鉴壶、藏壶故事，描绘出数代人接续创造、守正创新的艰辛历程。僧帽壶、提梁壶、南瓜壶、孟臣壶、双蝶壶……壶的方寸天地中，中国紫砂百年工艺史和文化发展史被娓娓道来。





# 当电影遇见生活

## HELLO HONGKONG FILMS

香港电影和中国内地电影就像一条河的两条支流。在二十世纪八十年代后，喜剧+动作、喜剧+武侠、喜剧+犯罪……类型风格的杂糅让香港电影具有较高的商业价值，同时多名电影创作者也在时代洪流中崭露头角，“百花齐放”就是这一时期香港电影最恰当的形容词。

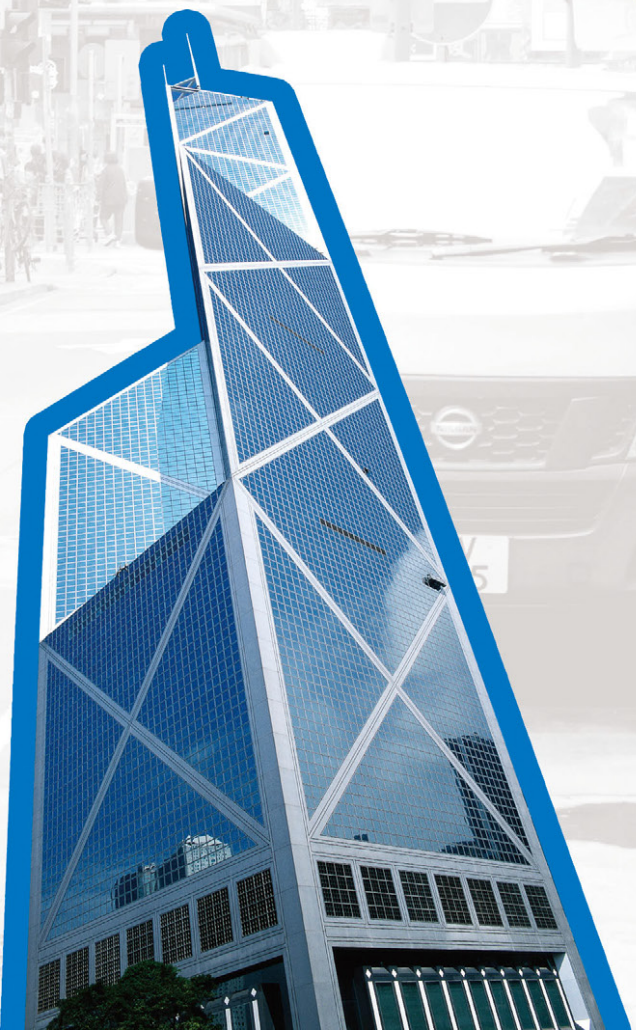
一起来看看这一时期的优秀电影作品吧。



### 《半斤八两》

上映日期：1976年12月16日  
主演：许冠文 许冠杰 许冠英

上世纪七十、八十年代有许氏兄弟的鬼马喜剧，九十年代有周星驰的无厘头，但如果非要在香港的喜剧电影里挑一部经典中的经典电影，无疑是这部《半斤八两》。影片主要讲述一家私家侦探社所经历的一系列芝麻小案，整个过程诙谐搞笑，同时将市井生活与一些看似夸张却又妙趣横生的笑料组接在一起，产生了神奇的化学反应，堪称一部经典的“香港人物风情画”。



### 《最佳拍档》

上映日期：1982年1月16日  
主演：许冠杰 麦嘉 张艾嘉

《最佳拍档》是由曾志伟导演的一部香港喜剧类电影，主要讲述了由一起钻石盗窃案进而引发主角三人合作寻找的故事。这个时期正值香港独立制片陷入低谷，急需商业电影赢取票房，新艺城推出了效仿007的《最佳拍档》系列，西式电影的包装手法、现代元素的引入、明显加快的节奏、惊险刺激的场面，让影片有焕然一新之感，取得了巨大成功。



### 《家有喜事》

上映日期：1992年1月25日  
主演：张国荣 周星驰 张曼玉

一部全明星阵容的喜剧，当年香港票房第二名，虽然它的事实属“俗套”，但并不妨碍它成为一部经典之作。本片的喜剧语言和故事节奏极接地气，同时承袭了“贺岁片一定是众星云集”的传统，奠定了日后同类型电影的运作模式。



### 《唐伯虎点秋香》

上映日期：1993年7月1日  
主演：周星驰 巩俐 陈百祥

经典的喜剧会让人每看必笑，说起其中的包袱笑料都无人不知。被称为“后现代主义的经典之作”的《唐伯虎点秋香》是周星驰古装喜剧片的代表作之一，影片不仅延续了他的无厘头搞笑风格，片中不多的武打场面也显出编导精心的设计，同时还展示了香港电影人颠覆古典题材的超凡想象力。片中如行为艺术绘画、现代打击乐表演、时装模特步态、充满广告词汇的毒药介绍，以及“面目全非脚”之类的搞笑创意，各种后现代手法层出不穷。





## 扣好人生的第一粒扣子

——读《习近平的七年知青岁月》有感

◎ 驻航空港投资集团纪检监察组 沈玥晨

人生之路是漫长的，但紧要处只有几步，尤其当人年轻的时候。习近平总书记说：“人生的扣子从一开始就要扣好。这就像穿衣服扣扣子一样，如果第一粒扣子扣错了，剩余的扣子都会扣错。”通过阅读《习近平的七年知青岁月》，我了解了习近平总书记在陕北梁家河度过的七年知青岁月，体会到他扎根中国最基层的农村经受的种种生活磨练，感悟了他为追求崇高理想信念不懈奋斗的历程。这期间成长历练的经历足以使我们深受教益与启发，同时也为新时代青年同志的职业发展提供了理论遵循与行动指南。

1969年初，不满16岁的习近平主动申请到陕北农村插队，带着两个装满书“拎不动的箱子”来到了延川县文安驿公社梁家河大队。有人说，陕北很苦、延安更苦、延川极苦、梁家河最苦，充分说明了当时梁家河的状况。由于特殊年代的错误方针，习近平既没有当兵或招工的机会，在入团、入党方面也希望渺茫。但他并没有因此放弃，更没有因为条件的艰苦和命运的不公而抱怨消沉，

一次又一次地打报告、写申请书，凭借对党的坚定信仰和顽强意志，他先后写了八次入团申请书，十份入党申请书，历经了5年陕北高原严酷自然环境和艰苦劳动生活的双重锤炼，习近平终于在1973年成功入党。

这也恰恰印证了“心有所信，方能行远”的道理，正是这种对党忠诚的坚定信念让他做到了任何时候、任何情况下都不改其心、不移其志、不毁其节，闯过了跳蚤关、饮食关、劳动关、思想关，直面困难“逢山开路、遇河架桥”。而翻看落马年轻干部的忏悔书，他们几乎都谈到一点：自己之所以摔倒在起跑线上，究其根本是因为理想信念不坚定，没有拧紧世界观、人生观、价值观的“总开关”。“本”和“根”动摇了，其他东西就会乘虚而入，因此扣好“理想信念扣”尤为重要。对党忠诚的理想信念是青年同志的最美本色，也是安身立命的政治灵魂、精神之钙。丢了魂，就会心无所安、神无所寄；缺了钙，就会得“软骨病”，萎靡不振。作为刚入职场的青年同志，我们应时刻警惕“丢魂”“缺钙”问题，不断加强思想淬炼、

政治历练、实践锻炼，筑牢崇高理想信念的基石，保持坚如磐石的政治定力，从立场上、感情上、行动上真正做到在党言党、爱党敬党，为党的事业奋斗终生。

“不撒尖儿”是书中给我留下很深印象的陕西地方方言，意为不偷奸耍滑、不懒散怠惰，这个词语也是对习近平七年知青岁月的诠释。习近平凭借一股钻劲和强烈的上进心带领乡亲在山沟里修筑淤地坝，建立沼气池，创办铁业社、缝纫社等等。这七年是苦干实干的七年，只要是认定的事，说干就干，他从不放空炮，从“不撒尖儿”，以脚踏实地、干在实处的责任担当干出了一番事业，闯出了一片天地。

“青春虚度无所成，白首衔悲亦何及”，青年习近平不懈的奋斗为青春做了最美的注脚。作为党和国家事业的“新鲜血液”，我们新时代青年要自觉对标榜样，克服浮躁心态，刻苦钻研业务，以“咬定青山不放松”的决心韧劲和“功成不必在我”的豪情壮志，困难面前不退缩，遇到问题不绕道，练就担当作为的硬脊梁、铁肩膀、真本事。当前，集团公司正站在新的起点上，既面临着难得的发展机遇，也面临着改革风险加大、难题增多的挑战，克难攻坚的压力前所未有。作为青年人在困难面前，要敢闯敢试，绝不退缩；在矛盾面前，要勇于面对，绝不回避；在责任面前，要敢作敢为，绝不推诿，时刻保持永不懈怠的精神状态和一往无前的奋斗姿态，书写“担当答卷”。

习近平当选党支书后到乡镇检查工作从不提前打招呼，不给基层提前准备的机会。到四川德阳参观机械厂，因对方技术员外出学习两天，习近平与同事在德阳停留两

天逛了逛附近的风景名胜，所有费用自掏腰包；在创办铁业社和代销点时既考虑为社员生活提供便利，又将国家政策把握严谨，不逾矩。数十年如一日地用实际行动践行“干干净净做事、清清白白做人”的原则。

“人生第一扣”是我们人人自知，铭记于心的价值观，而作为一名共产党员，为的是大公、守的是大义、求的是大我，更要正心明道、怀德自重，守住拒腐防变防线。纵观近年以来落马的党员干部案例，腐败低龄化现象频频发生，甚至有人入职不到一个月就开始利用手中的权力贪腐。像我一样初入职场的青年人有很多，作为一名纪检宣传人员，如何引导青年干部扣好廉洁从政的“第一粒扣子”任重道远。预防腐败年轻化，扎紧制度笼子的同时，更应做实做细教育管理监督，教育引导青年人守住内心，系好人生第一扣，从小事小节上守起，正心明道、怀德自重，勤掸“思想尘”，多思“贪欲害”，常破“心中贼”。

读完整本书，我的眼前又浮现习近平总书记七年社教经历的一点一滴，信念的夯实、意志的磨练与廉洁堤坝的构筑都让他干事的脚步行稳致远。我们青年人应从习近平总书记扣好人生第一扣的动人故事中，站稳立场、把准方向，永葆“忠诚、干净、担当”的政治品格，将自己的世界观、人生观、价值观总开关拧紧，做一个一心为公、一身正气、一尘不染的人。

# 看，这幅被绿色铺满的生态画卷

## ECOLOGICAL PICTURE SCROLL

极目远眺，  
绿色正在融入城市血脉，  
成为航空港区的城市底色和发展主色。  
天清水碧，绿树繁花，  
鸟鸣啾啾，生机盎然，  
一幅多彩画卷正在这里徐徐展开。



# 河南航空港投资集团 有限公司

2022年9月，经河南省政府批准，郑州航空港兴港投资集团有限公司改组为河南航空港投资集团有限公司，注册资本500亿元，由省财政厅、航空港区管委会、河南投资集团、郑州国家中心城市产业发展基金股份有限公司共同持股，作为省管金融类企业，按照省管骨干企业管理。

在省委、省政府和区党工委、管委会以及有关部门的正确领导和大力支持下，河南航空港投资集团立足全局、创新担当，紧紧围绕国务院赋予航空港区的五大战略定位，紧贴航空港区的发展需要，深耕政策性建设、经营性地产、资产运营、科技园区、科技产业、科技金融、公用事业、生物医药等多个领域，实现资产规模已超3000亿元。

在长期发展过程中，河南航空港投资集团聚合、培养了一大批高素质复合型人才，在城市开发、运营、配套等

国内权威评级机构AAA信用等级，锻造起进一步承载支持服务区域高质量发展的多项核心能力。

未来，按照省委、省政府决策部署，河南航空港投资集团将以金融资本运作为支撑，以实体产业发展为主线，以港区区域开发为重点，全力打造金融属性强、主业实业优，具有省区联动、产融协同特点的一流国有资本投资运营平台，为助力航空港区“二次创业”和推进中国式现代化建设河南实践再立新功。

